



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ของ  
เทศบาลเมืองพน์สนิกม

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพน์สนิกม  
อำเภอพน์สนิกม จังหวัดชลบุรี  
โทรศัพท์ ๐๓๘ - ๔๖๑๑๔๔, ๐๓๘ - ๗๘๗๙๔๗ - ๘ / โทรสาร ๐๓๘ - ๔๗๓๕๔๙



ประกาศเทศบาลเมืองพินส์นิคม  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพินส์นิคม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามระเบียบฯ เทศบาลเมืองพินส์นิคม ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพินส์นิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศ รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพินส์นิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายวิชัย อัมราลิขิต)

นายกเทศมนตรีเมืองพินส์นิคม

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ (๓) ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม

## สารบัญ

	หน้า	
ส่วนที่ ๑	บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒	วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย แผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา	๑๑
ส่วนที่ ๓	ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน	๑๖
ส่วนที่ ๔	การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการในแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๓๓
ส่วนที่ ๕	ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e – plan	๓๘
ส่วนที่ ๖	สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓	๔๐

# ส่วนที่ ๑

## บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๘๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๔ พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพื่อประชาชน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุด แก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยให้จัดทำตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ **“การประเมินผล”** นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขตหรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผล

โดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิตการบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลเมืองพนัสนิคม จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ถึงฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบต่อไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

“ระบบติดตาม” เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละ

โครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อน แต่อย่างไรก็ตาม บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำ รายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดใน ส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุง และการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์ และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบต่อชนนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับ จากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่า ต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน



สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตาม

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

## ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

### ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

#### คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม

- |  |                                       |
|--|---------------------------------------|
| ๑. นายสว่าง ทัดเทียม                   | สมาชิกสภาเทศบาลเมืองพนัสนิคม (ประธาน) |
| ๒. นายธรรมรัตน์ เพชรวุฒิไกร            | สมาชิกสภาเทศบาลเมืองพนัสนิคม          |
| ๓. นายพิชัย ทรงศักดิ์ศรี               | สมาชิกสภาเทศบาลเมืองพนัสนิคม          |
| ๔. นายวิทยา วรสายัณห์                  | ผู้ทรงคุณวุฒิ                         |
| ๕. นายเกรียงศักดิ์ เอี่ยมจิริกุล       | ผู้ทรงคุณวุฒิ                         |
| ๖. นายบวร พิทักษานนท์กุล               | ผู้แทนประชาคมชุมชนเมือง               |
| ๗. นางอริสรา กังวานเลิศปัญญา           | ผู้แทนประชาคมเมือง                    |
| ๘. ผู้จัดการการประปาส่วนภูมิภาคฯ       | ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง           |
| ๙. ผู้แทนผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคฯ | ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง           |
| ๑๐. ปลัดเทศบาลเมืองพนัสนิคม            | กรรมการ (เลขานุการ)                   |
| ๑๑. ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน     | กรรมการ (ผู้ช่วยเลขานุการ)            |

#### ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

#### ขั้นตอนที่ ๓

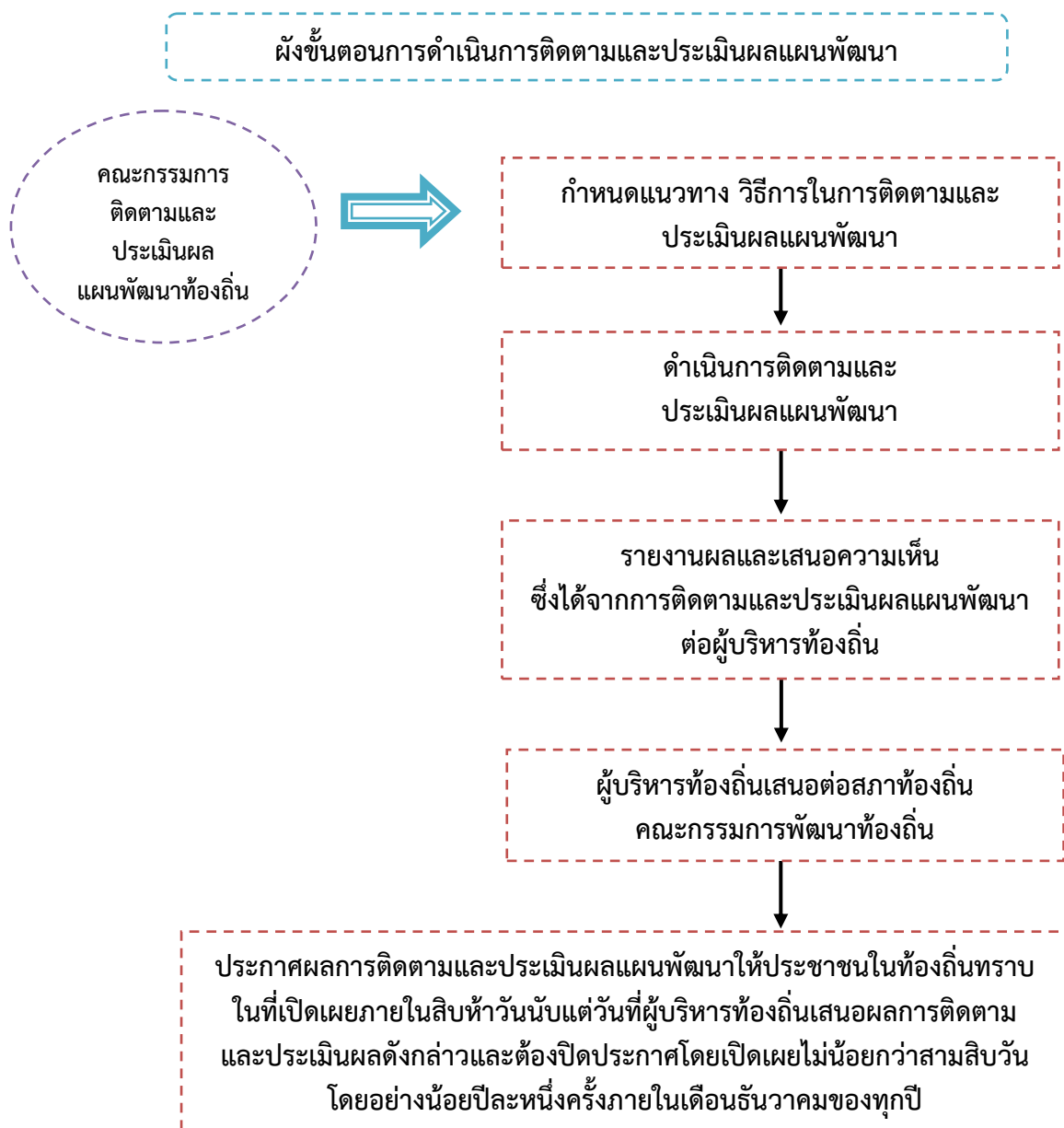
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๒)

#### ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓)

#### ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙



#### ๔. เครื่องมือของการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี ๒๕๖๓ เทศบาลเมืองพนัสนิคม จะประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลผลลัพธ์ (Output, Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียด ได้ ดังนี้

๑. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) คือ ปัจจัยนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ซึ่งแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) เทศบาลเมืองพนัสนิคม ที่ได้จัดทำขึ้นมาตามกระบวนการและประกาศใช้ตาม ระเบียบฯ กองวิชาการและแผนงาน ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล รวบรวม ฐานข้อมูลของเทศบาลทั้งหน่วยงาน ไว้ตามบทบาทของหน่วยงานติดตามและประเมินผลต่อปัจจัยนำเข้า ก็คือการเป็นผู้วิเคราะห์แผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) คือช่วงของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี ๒๕๖๓ ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม โดยในแต่ละปีโดยการติดตามารในแผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ในรูปแบบของรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น อีกทั้งกอง

วิชาการและแผนงานเป็นหน่วยใน การประสานแผนในระดับเทศบาล ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ ดีหรือไม่สามารถวัดได้จริงหรือไม่ นอกจากนี้การติดตามในทุกช่วงของแผนยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัย ล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าโครงการที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สามารถดำเนินการไปตาม เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ และที่ไม่ได้ดำเนินการเพราะสาเหตุใดเพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดใน การปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้

๓. ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output, Goal) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้ายหรืออาจถูก เรียกว่า “การประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น” ซึ่งจะได้แสดงให้เห็นว่า เมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ ผ่านมาในแต่ละปีผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลเมืองปู่เจ้าสมิงพรายเสนอผู้บริหาร เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับบุคลากร หน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้องได้ และเป็นฐานในการพัฒนาแผนพัฒนาเทศบาลในอนาคตต่อไป

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

#### ๑. ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ทั่วระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตาม รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูลแบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติและการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่ เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

## ๒. วิธีในการติดตามและประเมินผล

### (๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูล มาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

### (๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการ ดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนิน โครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ได้กำหนดแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ดังนี้

#### ๑. กำหนดเกณฑ์การประเมินโครงการที่ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ ระดับ	๕๐ - ๗๐%	อยู่ในเกณฑ์	พอใช้
๑.๒ ระดับ	๗๑ - ๘๐%	อยู่ในเกณฑ์	ดี
๑.๓ ระดับ	๘๑ - ๑๐๐%	อยู่ในเกณฑ์	ดีมาก

#### ๒. ให้คณะกรรมการชุมชนมีส่วนร่วมในการสำรวจความพึงพอใจ

#### ๓. กำหนดการติดตามและประเมินผลปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตาม ประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ใน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

### การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนา ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### (๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

### การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการ ประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาล ในภาพรวม โดยเครื่อง มือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

## ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะช่วยให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับรัดกุม เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับรัดกุมว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควร ยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

## ส่วนที่ ๒

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย แผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

#### แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา

##### วิสัยทัศน์เทศบาลเมืองพนัสนิคม (VISION)

“พัฒนาเมืองพนัสนิคมเป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน ด้วยหลักเศรษฐกิจพอเพียงและกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้”

##### พันธกิจ (MISSION)

- พัฒนาเมือง โครงสร้างทางกายภาพ การใช้ประโยชน์ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- การรักษาความสงบเรียบร้อย ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา และแก้ไขปัญหาตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนทุกด้าน
- บริหารราชการภายใต้หลักการของความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

##### เป้าประสงค์ (GOALS)

- พัฒนาระบบบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม
- สร้างเสริมความสงบเรียบร้อย การอำนวยความสะดวกและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ส่งเสริมให้ชุมชนเข้มแข็ง และประชาชนอยู่เย็นเป็นสุขตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- สร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชนในทุกๆ ด้าน
- เพิ่มขีดสมรรถนะองค์กรให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง ด้วยหลักธรรมาภิบาล และมีภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณชน
- อนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม

##### ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา

###### ๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ แนวทางการก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ
- ๑.๒ แนวทางการพัฒนาแหล่งน้ำ เพื่ออุปโภค บริโภค
- ๑.๓ แนวทางการพัฒนาระบบไฟฟ้า และไฟฟ้าสาธารณะ
- ๑.๔ แนวทางการพัฒนาระบบจราจร
- ๑.๕ แนวทางการพัฒนาระบบสื่อสาร โทรคมนาคม
- ๑.๖ แนวทางการบริหารจัดการระบบผังเมือง
- ๑.๗ แนวทางการพัฒนาสวนสาธารณะ ลานกีฬา สนามกีฬา

###### ๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

- ๒.๑ แนวทางการพัฒนา ส่งเสริม การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
- ๒.๒ แนวทางการปรับปรุง ส่งเสริม สนับสนุนระบบบริหารจัดการขยะ และระบบกำจัดขยะรวม

- ๒.๓ แนวทางการปรับปรุง ส่งเสริม สนับสนุนระบบบริหารจัดการน้ำเสีย ระบบบำบัดน้ำเสียรวมและสิ่งปฏิกูล
- ๒.๔ แนวทางการพัฒนาเมืองสู่เมืองคาร์บอนต่ำ

**๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิต**

- ๓.๑ แนวทางการจัดการและสนับสนุนระบบการศึกษา กระบวนการเรียนรู้ทุกระดับ ทุกประเภท และพัฒนาการศึกษารองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- ๓.๒ แนวทางการพัฒนาคุณภาพบุคลากรทางการศึกษา
- ๓.๓ แนวทางการพัฒนา อาคารสถานที่ และอุปกรณ์การเรียนการสอน ทางการศึกษา
- ๓.๔ แนวทางการก่อสร้าง ปรับปรุงตลาดจำหน่ายสินค้า และร้านค้าชุมชน
- ๓.๕ แนวทางการส่งเสริมอาชีพ และพัฒนารายได้ให้แก่ประชาชน
- ๓.๖ แนวทางการป้องกัน รักษา และส่งเสริมสุขภาพอนามัย
- ๓.๗ แนวทางการส่งเสริม และจัดสวัสดิการให้กับประชาชน ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้และผู้ด้อยโอกาส
- ๓.๘ แนวทางการจัดสนับสนุน ส่งเสริมกิจกรรมของสถาบันครอบครัว เด็กและเยาวชน
- ๓.๙ แนวทางการส่งเสริมการสร้างระบบการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้แก่ประชาชน
- ๓.๑๐ แนวทางการส่งเสริม สนับสนุนการแก้ไขปัญหาเสพติด
- ๓.๑๑ แนวทางการพัฒนาชุมชนเข้มแข็ง ภายใต้วิถีชีวิตแบบประชาธิปไตยและเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ

**๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว**

- ๔.๑ แนวทางการจัด สนับสนุน และส่งเสริมการจัดกิจกรรมทางวัฒนธรรมประเพณี
- ๔.๒ แนวทางการจัด สนับสนุน และส่งเสริมการจัดกิจกรรมในวันสำคัญของชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
- ๔.๓ แนวทางการส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยว และสถานที่ท่องเที่ยว

**๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการองค์กร**

- ๕.๑ แนวทางการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีหลักสมรรถคุณธรรม และความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน
- ๕.๒ แนวทางการพัฒนาโครงสร้างทางกายภาพ และสภาพแวดล้อมให้ได้มาตรฐาน และเอื้อต่อการทำงานและการให้บริการประชาชน
- ๕.๓ แนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กรภายใต้หลักการความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- ๕.๔ แนวทางการพัฒนาองค์กรสู่ประชาคมอาเซียน

**นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารเทศบาลเมืองพนัสนิคม**

**นโยบายการบริหารภายใต้กรอบวิสัยทัศน์ แบ่งออกเป็น ๕ ด้าน ดังนี้**

- ๑. เมืองปลอดภัย คือ เมืองที่ประชากรผู้อยู่อาศัย มีความปลอดภัยจากอาชญากรรม และภัยพิบัติต่างๆ มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ประชาชนอยู่อย่างมีความสุขและปลอดภัยจากอาชญากรรมจากภัยพิบัติต่างๆ ทั้งที่เกิดจากภัยธรรมชาติและน้ำมือมนุษย์ ประกอบด้วย
  - ๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน สถานที่ราชการ ป้องกันอาชญากรรม โดยร่วมมือกับสถานีตำรวจภูธรเมืองพนัสนิคม



๑.๒ เตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติการในสถานการณ์ฉุกเฉิน อุบัติภัย ภัยธรรมชาติ เช่น จัดเตรียมบุคลากร รถยนต์ดับเพลิง และอุปกรณ์ให้เพียงพอและมีความพร้อมตลอด ๒๔ ชั่วโมง

๑.๓ กำหนดมาตรการและดำเนินการออกตรวจพื้นที่จุดเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ประชาชน ในการรักษาความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สิน

๑.๔ จัดให้มีและดูแลไฟฟ้าแสงสว่างตามถนน - ซอยอย่างทั่วพื้นที่ในจุดเสี่ยงที่มีความมืด โดย ติดตั้งเสาไฟฟ้า เพื่อลดการเกิดเหตุอาชญากรรม ขจัดแหล่งมั่วสุมของผู้สร้างความเดือดร้อนให้ประชาชนตามถนน และสถานที่สาธารณะต่างๆ

**๒. เมืองสะอาด** คือ เมืองที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ และสิ่งปฏิภูลต่างๆ ได้อย่างเป็นระบบ และมีภาวะเอื้อต่อการอยู่อาศัยและดำรงชีวิตที่ดีของประชากร

มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาทางด้านการรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของ บ้านเมือง และมีสิ่งแวดล้อมที่ดี ประกอบด้วย

๒.๑ เพิ่มประสิทธิภาพของระบบสุขาภิบาลในเขตเทศบาล เช่น การทำความสะอาดถนน การกำจัดขยะมูลฝอย การรักษาความสะอาดตลาดสด ส่งเสริมให้ร้านค้า ร้านอาหารเข้มงวดในการรักษาความสะอาด

๒.๒ สร้างจิตสำนึกเด็กและเยาวชน ประชาชน ให้รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมืองให้คงเอกลักษณ์ความเป็นเมืองสะอาด

๒.๓ ส่งเสริมการสร้างวินัยที่ดีของคนในเทศบาล ให้ช่วยกันดูแลถนน ที่สาธารณะ ให้มีความสะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย

๒.๔ รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติของชุมชน

๒.๕ ส่งเสริมให้คนในเขตเทศบาลมีการประหยัดพลังงาน และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๖ สนับสนุนการนำเทคโนโลยีอย่างง่าย หรือภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการป้องกันและจัดการมลพิษ เช่น การใช้น้ำจุลินทรีย์มาบำบัดน้ำเสีย

๒.๗ ส่งเสริมและใช้วัสดุ อุปกรณ์ที่เป็นสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

**๓. เมืองคุณภาพชีวิต** คือ เมืองที่มีสภาวะแวดล้อม ที่เอื้อให้ผู้อยู่อาศัยมีสุขภาพสมบูรณ์ ทั้งร่างกายจิตใจ และสติปัญญา ในสภาพแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจดี ผู้ด้อยโอกาสได้รับการสงเคราะห์ตามสมควร มีสิ่งอำนวยความสะดวกพอเพียง

มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในเขตเทศบาล ด้านการศึกษาดี เศรษฐกิจดี สุขภาพดี จิตใจแจ่มใส ร่างกายแข็งแรง ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสได้รับสวัสดิการอย่างทั่วถึง ประกอบด้วย

#### ด้านการศึกษา

ส่งเสริมพัฒนาทางการศึกษาในสถานศึกษา สังกัดเทศบาลเมืองพนัสนิคม ประกอบด้วย

๑) จัดให้มีการศึกษาแก่นักเรียนได้เรียนฟรี ตามนโยบายรัฐบาล

๒) จัดหาอุปกรณ์การเรียนการสอน จัดสื่อการเรียนที่มีคุณภาพให้เพียงพอต่อความต้องการของนักเรียน เช่น นมสำหรับเด็ก คอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ตในสถานศึกษาให้ครบทุกจุด

๓) เพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างขวัญกำลังใจให้แก่ครูอาจารย์ ทุกสถานศึกษา ให้มีความรู้และวิทยฐานะในการสอน ให้เด็กนักเรียนมีความรู้เป็นเลิศทางวิชาการ

#### ด้านเศรษฐกิจ

พัฒนาเศรษฐกิจในระดับชุมชน และพัฒนาให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยว ก่อให้เกิดเศรษฐกิจชุมชน เพิ่มพูนรายได้ของประชาชน ประกอบด้วย

๑) ปรับปรุงตลาดจำหน่ายสินค้าให้ได้มาตรฐาน

- ๒) จัดศูนย์อาหารร่อยโรยประจำท้องถิ่นที่ถนนคนเดิน แหล่งท่องเที่ยวเมืองจัสสาน บริเวณหน้าวัดเกาะแก้วนครสวรรค์
- ๓) ประชาสัมพันธ์แนะนำสถานที่สำคัญทางประวัติศาสตร์ เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว เช่น ตำนานพระรถเมรี หอพระพนัสบดี หอพระพุทธรูมิ่งเมือง เพื่อสร้างรายได้แก่คนในท้องถิ่น
- ๔) ส่งเสริมให้ประชาชนประกอบอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ และลดรายจ่ายในครัวเรือน
- ๕) ส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดเศรษฐกิจเมืองโดยรวม เช่น การส่งเสริมการท่องเที่ยวด้านวัฒนธรรมของท้องถิ่น
- ๖) พัฒนาแหล่งเงินทุนและช่องทางในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อประกอบอาชีพให้แก่คนในชุมชน
- ๗) นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจชุมชน

#### ด้านสุขภาพ

ดูแลความเป็นอยู่ของประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาพอนามัยสมบูรณ์แข็งแรง ทั้งร่างกาย จิตใจ รวมทั้งดูแลสวัสดิการของผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ให้มีชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข สร้างสถาบันครอบครัวให้เข้มแข็ง ประกอบด้วย

- ๑) จัดบริการพื้นฐานให้เพียงพอกับความต้องการของประชาชน เช่น การดูแลเอาใจใส่ประชาชนให้มีความสุข แก้ไขความเดือดร้อนของประชาชน
- ๒) เพิ่มประสิทธิภาพด้านการสาธารณสุข ให้บริการตรวจรักษาพยาบาลแก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึง จัดหาเวชภัณฑ์ เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย และจัดหาแพทย์มาตรวจ รักษาพยาบาลประชาชนและบริการออกหน่วยสาธารณสุขเคลื่อนที่
- ๓) จัดสวัสดิการสำหรับผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส เด็ก สตรี เด็กเร่ร่อน ให้มีสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือดำรงชีวิตอยู่อย่างมีความสุข
- ๔) ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อสถาบันครอบครัว โดยการจัดกิจกรรมของคนในชุมชน ให้สังคมอบอุ่นและมีความเอื้ออาทรต่อกัน

**๔. เมืองวัฒนธรรม** คือ เมืองที่มีขนบธรรมเนียมประเพณี วิถีชีวิต ศิลปะและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์ของเมือง

มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้รักษาเอกลักษณ์ และวัฒนธรรม สืบสานให้คงอยู่คู่เทศบาลเมืองพนัสนิคมตลอดไป ประกอบด้วย

- ๔.๑ ตกแต่งเมือง หรือกำหนดให้มีสิ่งที่เป็นเอกลักษณ์ และภูมิปัญญาของท้องถิ่นเทศบาลเมืองพนัสนิคมตามจุดที่เหมาะสม
- ๔.๒ ส่งเสริม ฟันฟู และสืบสานภูมิปัญญาของท้องถิ่น
- ๔.๓ อนุรักษ์แหล่งศิลปกรรม แหล่งมรดกทางวัฒนธรรม เช่น หอพระพนัสบดี หอพระพุทธรูมิ่งเมือง ให้เป็นมรดกที่สำคัญของท้องถิ่น
- ๔.๔ พัฒนารูปแบบการจัดงานประเพณีบุญกลางบ้านและเผยแพร่เครื่องจักสานพนัสนิคม และการจัดงานไหว้พระจันทร์ ให้มีความแปลกใหม่ หลากหลาย เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีที่มีมาแต่ดั้งเดิมให้สืบสานต่อไป
- ๔.๕ ส่งเสริมกิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา และงานประเพณี เช่น วันสงกรานต์ วันขึ้นปีใหม่ ฯลฯ
- ๔.๖ อนุรักษ์วัฒนธรรมและของดี ของท้องถิ่น เช่น เอ็งกอ ปรีศนาการทายโจ๊ก

**๕. เมืองธรรมาภิบาล** คือ เมืองมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคมให้เป็นเมืองธรรมาภิบาล มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายในเทศบาล ประกอบด้วย

- ๕.๑ บริหารจัดการ โดยใช้มาตรการทางกฎหมายมาช่วยในการจัดการแก้ไขปัญหา หรือพัฒนา
- ๕.๒ บริหารงานโดยใช้หลักคุณธรรม สร้างจิตสำนึกให้พนักงาน ลูกจ้าง อำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด
- ๕.๓ พัฒนาระบบและช่องทาง ให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร การให้บริการการแจ้งข้อร้องทุกข์ร้องเรียนได้โดยง่าย
- ๕.๔ ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตรวจสอบ ร่วมประเมิน ร่วมรับผิดชอบ
- ๕.๕ ปรับปรุงระบบ และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน
- ๕.๖ เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจ ให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๓

### ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงานเพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณโดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

#### ๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปแบบข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงานซึ่งสามารถ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงานซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความสำเร็จร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in-depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่เป็น

#### ๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่ สำเร็จเพราะเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแก้ไขปัญหาคืออะไรที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อ เหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการ ปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัล (Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

การพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประกอบด้วย

๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๑.๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของ  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

รายละเอียดผลการประเมินคุณภาพของแผน

แนวทางการพิจารณาประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๕)
รวม	๑๐๐	๑๐๐

**๒. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้**

- ๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
- ๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
- ๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
- ๒.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
- ๒.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
  - (๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
  - (๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
  - (๓) เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
  - (๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน
  - (๕) เป้าหมายของโครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ๕ คะแนน
  - (๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน
  - (๗) โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
  - (๘) งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน
  - (๙) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
  - (๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
  - (๑๑) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

**รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๑๐
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๑๐	๑๐
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความชัดเจน	๕	๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๕
๕.๕ เป้าหมายของโครงการสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๕
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๕
๕.๗ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕
๕.๘ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๕
๕.๙ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕
๕.๑๑ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕
<b>รวม</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๙</b>



ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วข้องสภาพมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)	✓
<b>มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน</b>		

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น ( พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ )

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๑๐ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๐ - ๙๙ คะแนน ได้ ๙ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๘๙ คะแนน ได้ ๘ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น			คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนนที่ได้ <u>๑๐</u>
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)	การติดตามและประเมินผลโครงการ สำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้อง ของยุทธศาสตร์และโครงการ	๑๐	๑๐

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๘๐ ได้ ๕ คะแนน
- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๖๐ ได้ ๔ คะแนน
- ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป ได้ ๓ คะแนน
- ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ				คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ <u>๔</u>
โครงการตามแผนดำเนินการ	โครงการ		ร้อยละ	คะแนน
	จำนวน	ดำเนินการจริง		
งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๑-๔	๑๑๙	๗๘	๖๓.๙๔	๔



ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ไม่มีผลกระทบ ได้ ๕ คะแนน
- มีผลกระทบ ๑ โครงการ ได้ ๔ คะแนน
- มีผลกระทบ ๒ - ๓ โครงการ ได้ ๓ คะแนน

ผลการติดตามประเมิน			คะแนนเต็ม ๕
ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนนที่ได้ ๕
โครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ผลกระทบ	๕
โครงการที่ดำเนินการ (ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓)	๗๘	ไม่มีผลกระทบ	

#### ๔.๔ สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)	๑๐	๑๐
๒	คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)	๑๐	๑๐
๓	การดำเนินโครงการ	๕	๔
๔	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๕
รวมคะแนน		๓๐	๒๙

#### ข้อคิดเห็น

จากสรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนที่ได้ ๒๙ คะแนน คือดีมาก

เพื่อให้การดำเนินโครงการของเทศบาลบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนา จึงเห็นควรให้ทุกหน่วยงานเร่งการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ดำเนินงานตามโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๓ ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม เพื่อให้บรรลุตามแผนพัฒนา และประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุดต่อไป

รายละเอียดโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ผลการดำเนินการ		
		อนุมัติ	เบิกจ่ายจริง	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๘,๗๒๔,๐๐๐.๐๐	๑๘,๕๘๗,๖๐๐.๐๐	๕	๑๓	๑
๒	การจัดการสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ	๗๒๐,๐๐๐.๐๐	๘๔,๔๗๒.๐๐	๗	-	๒
๓	การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๒๕,๒๕๗,๙๐๐.๐๐	๑๘,๐๘๒,๓๕๖.๘๖	๒๕	๓	๒๐
๔	การพัฒนาด้านวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว	๔,๓๗๘,๐๐๐.๐๐	๑,๑๒๘,๒๗๑.๙๐	๖	-	๖
๕	การบริหารจัดการองค์กร	๑๑,๒๘๓,๐๐๐.๐๐	๘,๗๘๕,๙๐๐.๐๐	๑๖	๓	๑๒
รวม		๖๐,๓๖๒,๙๐๐.๐๐	๔๖,๖๖๘,๖๐๐.๗๖	๕๙	๑๙	๔๑

รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		งบประมาณตามแผน	งบประมาณตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	โครงการติดตั้งโครงเหล็กยึดค้ำต้นไม้บริเวณสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๙๐,๐๐๐.๐๐	๔๙๐,๐๐๐.๐๐	๔๙๐,๐๐๐.๐๐	✓			สำนักปลัดฯ	
๒	โครงการปรับปรุงฉากเวทีอาคารหอประชุมสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๒๑๐,๐๐๐.๐๐	๒๑๐,๐๐๐.๐๐	๒๑๐,๐๐๐.๐๐		✓		สำนักปลัดฯ	
๓	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลและซ่อมแซมระบบไฟฟ้าภายในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕๓๓,๐๐๐.๐๐	๔๙๒,๐๐๐.๐๐	๔๙๒,๐๐๐.๐๐	✓			กองช่าง	
๔	โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้า บริเวณสวนสาธารณะ ชุมชนย่อยที่ ๖	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	
๕	โครงการปรับปรุงสวนสาธารณะ ชุมชนย่อยที่ ๖ เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๑,๙๙๐,๐๐๐.๐๐	๑,๙๙๐,๐๐๐.๐๐	๑,๙๙๐,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	
๖	โครงการจ้างออกแบบสำหรับโครงการก่อสร้างต่างๆ ฯลฯ ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๙๘๐,๐๐๐.๐๐	✓			กองช่าง	
๗	โครงการก่อสร้างเชื่อมกำแพงกันดิน ค.ส.ล. คลองห้วยอีแซก (ฝั่งถนนศรีจารุสัมพันธ์ ๒)	๔๙๖,๐๐๐.๐๐	๔๙๖,๐๐๐.๐๐	๔๙๖,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	
๘	โครงการก่อสร้างเชื่อมกำแพงกันดิน บริเวณคลองห้วยน้อย (ฝั่งโรงเรียนเทศบาล ๔)	๓๔๐,๐๐๐.๐๐	๓๔๐,๐๐๐.๐๐	๓๒๐,๐๐๐.๐๐	✓			กองช่าง	
๙	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนศรีบุญชู ซอย ๖ (ช่วงที่ ๒)	๑๐๕,๐๐๐.๐๐	๑๐๕,๐๐๐.๐๐	๑๐๕,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	
๑๐	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนสุขประยูร ซอย 1	๓๘๕,๐๐๐.๐๐	๓๘๕,๐๐๐.๐๐	๓๘๕,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	
๑๑	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ถนนพนัสพัฒนา ซอย ๒	๙๒๖,๐๐๐.๐๐	๙๒๖,๐๐๐.๐๐	๙๒๖,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	
๑๒	โครงการปรับปรุงเชื่อมกำแพงกันดินคลองห้วยน้อย	๓๕๕,๐๐๐.๐๐	๓๕๕,๐๐๐.๐๐	๓๐๘,๖๐๐.๐๐	✓			กองช่าง	
๑๓	โครงการปรับปรุงทางเดินเท้า ถนนศรีบุญชู	๕,๒๒๕,๐๐๐.๐๐	๕,๒๒๕,๐๐๐.๐๐	๕,๒๒๕,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	
๑๔	โครงการปรับปรุงผิวทางเดินเท้า ค.ส.ล. ถนนศรีวิชัย	๒๐๕,๐๐๐.๐๐	๒๐๕,๐๐๐.๐๐	๒๐๕,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		งบประมาณตามแผน	งบประมาณตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑๕	โครงการปรับปรุงโคม่ไฟฟ้าถนนภายในเขตเทศบาลเมือง พนัสนิคม	๙๔๕,๐๐๐.๐๐	๙๔๕,๐๐๐.๐๐	๙๔๕,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	
๑๖	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนเมืองเก่า ซอย ๑	๑,๔๑๒,๐๐๐.๐๐	๑,๔๑๒,๐๐๐.๐๐	๑,๔๑๒,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	
๑๗	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนสุขศาลา	๒๓๓,๐๐๐.๐๐	๒๓๓,๐๐๐.๐๐	๒๓๓,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	
๑๘	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ออกกำลังกายกลางแจ้งแบบ ๓ วิย ฦ สวนสาธารณะ ชุมชนย่อยที่ ๖	๓,๓๖๕,๐๐๐.๐๐	๓,๓๖๕,๐๐๐.๐๐	๓,๓๖๕,๐๐๐.๐๐		✓		กองช่าง	
๑๙	โครงการวางและปรับปรุงฝั้เมืองรวม เมืองพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองช่าง	
รวม		๑๘,๗๖๕,๐๐๐.๐๐	๑๘,๗๒๔,๐๐๐.๐๐	๑๘,๕๘๗,๖๐๐.๐๐	๕	๑๓	๑		

รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		งบประมาณตามแผน	งบประมาณตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	โครงการจัดการขยะอินทรีย์ในครัวเรือน	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๙,๕๐๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	
๒	โครงการเมืองต้นแบบด้านสิ่งแวดล้อม	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๖,๓๒๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	
๓	โครงการรณรงค์ในการลดใช้พลังงานในสำนักงานและชุมชน	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๗,๕๐๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	
๔	โครงการรณรงค์ลดใช้ถุงพลาสติกลดโลกร้อน	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๙,๐๐๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	
๕	โครงการเมืองคาร์บอน ต่ำ-เมืองจักรยาน-เมืองรู้คู่ภัยพิบัติ สู่เมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน	๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองสาธารณสุขฯ	
๖	โครงการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว ลดภาวะโลกร้อนในพื้นที่เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๑,๖๗๒.๐๐	✓			กองช่าง	
๗	โครงการส่งเสริมเยาวชนเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๓,๘๐๐.๐๐	✓			กองการศึกษา	
๘	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียของเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองช่าง	
๙	โครงการปิดทองหลังพระ	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
รวม		๙๐๐,๐๐๐.๐๐	๗๒๐,๐๐๐.๐๐	๘๔,๔๗๒.๐๐	๗	-	๒		

รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		งบประมาณตามแผน	งบประมาณตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	โครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวถนนจ๊กसान ถนนจ๊กसान อาหารเมืองพนัส	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๔๗,๐๑๕.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๒	โครงการช่วยเหลือประชาชนในการป้องกันและบรรเทาความ เดือดร้อนของประชาชนจากสาธารณภัย	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๓	โครงการถนนปลอดภัย	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๒,๗๔๖.๕๐	✓			สำนักปลัด	
๔	โครงการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้น และการอพยพหนีไฟ	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๒,๕๕๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๕	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๖	โครงการจัดระเบียบในที่หรือทางสาธารณะ ในเขตเทศบาล เมืองพนัสนิคม	๗๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๗	โครงการฝึกอบรมสัมมนา และศึกษาดูงานของพนักงานครู เทศบาล	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๙,๓๒๕.๐๐	✓			กองการศึกษา	
๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (งาน ระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา)	๑๒,๗๐๙,๕๐๐.๐๐	๑๓,๑๒๕,๑๐๐.๐๐	๑๐,๕๔๖,๗๙๕.๐๐	✓			กองการศึกษา	
๙	โครงการก่อสร้างลาน ค.ส.ล. โรงเรียนเทศบาล ๓	๑๙๓,๐๐๐.๐๐	๑๙๓,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๑๐	โครงการปรับปรุงพื้นทางเดินเท้า ค.ส.ล. โรงเรียนเทศบาล ๒	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๑๑	โครงการปรับปรุงหลังคา กันสาด อาคาร ๔ โรงเรียนเทศบาล ๑	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๑๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาโรงเรียน เทศบาล ๔	๔,๑๒๓,๗๐๐.๐๐	๔,๖๓๗,๖๐๐.๐๐	๓,๔๖๗,๔๑๘.๐๐	✓			กองการศึกษา	
๑๓	โครงการก่อสร้างรั้วตาข่ายเหล็ก บริเวณคลองห้วยน้อย โรงเรียนเทศบาล ๔	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๕๐,๐๐๐.๐๐		✓		กองการศึกษา	
๑๔	โครงการถมดิน บริเวณกำแพงคลองห้วยน้อยโรงเรียน เทศบาล ๔	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๐๐.๐๐		✓		กองการศึกษา	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		งบประมาณตามแผน	งบประมาณตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑๕	โครงการทำสัณฐานนกอากาศ ๔ โรงเรียนเทศบาล ๔	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๑๖	โครงการเข้าค่ายพุทธบุตร	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๑๗	โครงการคุณธรรมสวนสายใยครอบครัว	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๑๘	โครงการจัดงานวันครู	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๘๐,๐๐๐.๐๐	๕๙,๖๔๐.๐๐	✓			กองการศึกษา	
๑๙	โครงการเชิดชูเกียรติประชาชนผู้มีจิตสาธารณะ	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๒๐	โครงการประกวดคำขวัญต่อต้านการทุจริต	๕,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๒๑	โครงการประเมินคุณภาพการจัดการศึกษา	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๒๒	โครงการพาน้องท่องธรรมะ	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๒๓	โครงการร่วมจัดนิทรรศการและการแข่งขันความเป็นเลิศทางวิชาการและหน่วยงานการศึกษาอื่น ในระดับเขต ระดับภาคและระดับระดับประเทศ	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๒๔	โครงการส่งเสริมศักยภาพการเรียนรู้ของนักเรียนในสังกัดเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๑,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๒๕	โครงการปรับปรุงและพัฒนาตลาดสดน้ำซ้อ	๙๐,๐๐๐.๐๐	๙๐,๐๐๐.๐๐	๕๒,๑๘๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	
๒๖	โครงการอุดหนุนสำหรับขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๓๖,๐๐๐.๐๐	๓๖,๐๐๐.๐๐	๓๖๐,๐๐๐.๐๐		✓		กองสาธารณสุขฯ	
๒๗	โครงการอุดหนุนสำหรับสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๗,๒๐๐.๐๐	๗,๒๐๐.๐๐	-			✓	กองสาธารณสุขฯ	
๒๘	โครงการอุดหนุนศูนย์พักพิงสำหรับสุนัขจรจัดจังหวัดชลบุรี	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองสาธารณสุขฯ	
๒๙	โครงการชุมชนเข้มแข็งเพื่อเอาชนะยาเสพติด	๔๐,๐๐๐.๐๐	๔๐,๐๐๐.๐๐	๑๙,๘๐๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	
๓๐	โครงการอุดหนุนศูนย์อำนวยการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดจังหวัดชลบุรี (ศอ.ปส.จ.ชล.)	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	
๓๑	อุดหนุนชุมชนตามแนวทาง โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		งบประมาณตามแผน	งบประมาณตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๓๒	โครงการเชิดชูเกียรติประชาชนผู้ปฏิบัติตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๓,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๓๓	โครงการเทศบาลเมืองเคลื่อนที่เพื่อสร้างความปรองดองสมานฉันท์	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๓๔	โครงการเทศบาลน่าอยู่อย่างยั่งยืน	๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๓๕	โครงการประชุมคณะกรรมการชุมชนย่อย	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๔,๕๐๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๓๖	โครงการฝึกอบรมอาชีพ	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๑,๒๕๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๓๗	โครงการพ่อแม่ดีเด่น	๕,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	๑,๓๕๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๓๘	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๙,๒๐๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๓๙	โครงการมอบประกาศเกียรติคุณแก่สตรีดีเด่น	๕,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	๑,๘๐๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๔๐	โครงการวันชุมชนสัมพันธ์	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๕,๐๐๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๔๑	โครงการเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๖,๒๓๔.๕๐	✓			สำนักปลัด	
๔๒	โครงการส่งเสริมกิจกรรมกลุ่มสตรี	๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๑,๒๐๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๔๓	โครงการอบรมจัดทำแผนชุมชน	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๙,๒๔๖.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๔๔	โครงการอบรมสัมมนาและเพิ่มประสิทธิภาพของผู้นำชุมชนและอสม.	๑,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๑๐๓,๙๙๖.๘๖	✓			สำนักปลัด	
๔๕	โครงการจ้างเหมาดูแลสระว่ายน้ำสนามกีฬาเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๘๗,๐๐๐.๐๐	๘๗,๐๐๐.๐๐	๘๖,๖๗๐.๐๐	✓			กองการศึกษา	
๔๖	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลบริเวณสนามฟุตบอล และสวนส่งเสริมสุขภาพเทศบาลเมืองพนัสนิคมและบริเวณใกล้เคียง	๓๖๐,๐๐๐.๐๐	๓๖๐,๐๐๐.๐๐	๓๒๑,๐๐๐.๐๐	✓			กองช่าง	
๔๗	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๙๐,๐๐๐.๐๐	๙๐,๐๐๐.๐๐	✓			กองการศึกษา	
๔๘	โครงการส่งเสริมกีฬานักเรียน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทย	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๙๓,๔๔๐.๐๐	✓			กองการศึกษา	
รวม		๒๖,๑๙๙,๔๐๐.๐๐	๒๕,๒๕๗,๙๐๐.๐๐	๑๘,๐๘๒,๓๕๖.๘๖	๒๕	๓	๒๐		



รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		งบประมาณตามแผน	งบประมาณตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	โครงการจัดงานวันสำคัญของชาติและนโยบายของรัฐบาล	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๓๖,๒๐๓.๒๐	✓			สำนักปลัด	
๒	โครงการถวายความจงรักภักดีและปกป้องสถาบัน	๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๓	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๒๘,๔๒๔.๐๐	✓				
๔	โครงการจัดงานประเพณีกองข้าว	๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๕	โครงการจัดงานประเพณีบุญกลางบ้านและเผยแพร่เครื่อง จักสานพนัสนิคม	๓,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๒,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๖	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๖๘,๗๕๐.๐๐	✓			กองการศึกษา	
๗	โครงการจัดงานประเพณีวันสงฆ์ทำยปีเก่า ต้อนรับปีใหม่และ เทศกาลคริสต์มาส	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๕๖,๕๐๐.๐๐	✓			กองการศึกษา	
๘	โครงการจัดงานประเพณีวันสงกรานต์	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๙	โครงการจัดงานประเพณีไหว้พระจันทร์	๗๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
๑๐	โครงการจัดงานวันสำคัญทางศาสนา	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๘,๗๐๐.๐๐	✓			กองการศึกษา	
๑๑	โครงการส่งเสริมและอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีวันตรุษจีน	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๘,๐๐๐.๐๐	๒๙,๖๙๔.๗๐	✓			กองการศึกษา	
๑๒	โครงการสร้างภูมิคุ้มกันยาเสพติดเด็กและเยาวชนนอก สถานศึกษา	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองการศึกษา	
รวม		๖,๒๘๐,๐๐๐	๔,๓๗๘,๐๐๐	๑,๑๒๘,๒๗๒	๖	-	๖		

รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการองค์กร

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		งบประมาณตามแผน	งบประมาณตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาวิจัย ประเมินผลหรือพัฒนาระบบ ต่างๆ ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๒	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลรักษาความปลอดภัยบริเวณ โดยรอบอาคารอเนกประสงค์สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๗๐,๔๐๐.๐๐	๔๗๐,๔๐๐.๐๐	๔๓๒,๐๐๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๓	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๙๖๐,๐๐๐.๐๐	๙๖๐,๐๐๐.๐๐	๙๓๐,๐๐๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๔	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคาร อเนกประสงค์สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมือง พนัสนิคมและพื้นที่โดยรอบ	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๘๓,๔๐๐.๐๐	๒๗๖,๐๐๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๕	โครงการจัดงานวันเทศบาล	๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๖	โครงการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๗	โครงการฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรม แก่ผู้บริหาร สมาชิก สภาและพนักงาน เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๘	โครงการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๙	โครงการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลและผู้บริหารเทศบาล	๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๑๐	โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ สมาชิกสภาท้องถิ่น	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๑๑	โครงการสนับสนุนการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร (ส.ส.)และสมาชิกวุฒิสภา(ส.ว.)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๑๒	โครงการอบรมสัมมนาและศึกษาดูงาน งานนอกสถานที่ของ คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาผู้แทน พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง	๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๙,๐๐๕.๐๐	✓			สำนักปลัด	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		งบประมาณตามแผน	งบประมาณตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑๓	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านระเบียบกฎหมายท้องถิ่น ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
๑๔	อุดหนุนเพื่อสนับสนุน กิจกรรมเหล่าสภาอากาศจังหวัดชลบุรี	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	✓			สำนักปลัด	
๑๕	โครงการประกาศเจตจำนงต่อต้านการทุจริตของผู้บริหาร เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองวิชาการฯ	
๑๖	โครงการประชุมประชาคมชุมชน	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๓,๗๕๐.๐๐	✓			กองวิชาการฯ	
๑๗	โครงการสื่อประชาสัมพันธ์	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๘,๐๐๐.๐๐	✓			กองวิชาการฯ	
๑๘	โครงการส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และปลูกฝังทัศนคติ วัฒนธรรมที่ดีในการต่อต้านการทุจริต	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๓,๒๐๐.๐๐	✓			กองวิชาการฯ	
๑๙	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ ข้อมูล ข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๕๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๘,๕๖๐.๐๐	✓			กองวิชาการฯ	
๒๐	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านแผนพัฒนาท้องถิ่นและศึกษาดู งานนอกสถานที่	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๒๔,๐๐๐.๐๐	๓๒๓,๗๒๕.๐๐	✓			กองวิชาการฯ	
๒๑	โครงการอบรมให้ความรู้ทางกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๒,๗๑๐.๐๐	✓			กองวิชาการฯ	
๒๒	โครงการปรับปรุงระบบเสียงไร้สาย		๑,๒๒๐,๐๐๐.๐๐	๑,๒๒๐,๐๐๐.๐๐		✓		กองวิชาการฯ	
๒๓	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-			✓	กองคลัง	
๒๔	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๗,๙๕๐.๐๐	✓			กองคลัง	
๒๕	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมรถยนต์บรรทุกทุกขยะ ทะเบียน ๘๓-๔๗๙๗ ชลบุรี		๔๙๘,๐๐๐.๐๐	๔๙๘,๐๐๐.๐๐		✓		กองสาธารณสุขฯ	
๒๖	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลสวนสาธารณะ เทศบาลเมือง พนัสนิคม	๕๒๐,๐๐๐.๐๐	๔๙๒,๐๐๐.๐๐	๔๙๒,๐๐๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	
๒๗	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดถนนภายในเขต เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๒,๖๔๐,๐๐๐.๐๐	๒,๖๔๐,๐๐๐.๐๐	๒,๓๑๐,๐๐๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		งบประมาณตามแผน	งบประมาณตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๒๘	โครงการจ้างเหมาบริการสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่ง ปฏิกูล	๑,๒๘๔,๐๐๐.๐๐	๑,๒๘๔,๐๐๐.๐๐	๑,๒๘๔,๐๐๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	
๒๙	โครงการจ้างเหมาเอกชนทำหน้าที่ประจําขยะ	๔๙๕,๐๐๐.๐๐	๔๙๕,๐๐๐.๐๐	๔๙๕,๐๐๐.๐๐	✓			กองสาธารณสุขฯ	
๓๐	โครงการปรับปรุงสถานที่กำจัดขยะ		๑,๘๓๐,๐๐๐.๐๐	๑,๘๓๐,๐๐๐.๐๐		✓		กองสาธารณสุขฯ	
๓๑	โครงการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานเขตเมือง	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๕,๐๐๐.๐๐	-			✓	สำนักปลัด	
รวม		๘,๓๕๔,๐๐๐.๐๐	๑๑,๒๘๓,๐๐๐.๐๐	๘,๗๘๕,๙๐๐.๐๐	๑๖	๓	๑๒		

## ส่วนที่ ๔

### การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการในแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ประเมินจากข้อมูลในการออกแบบสอบถามความพึงพอใจจากประชาชน ต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม และได้คัดเลือกโครงการเพื่อวัดความสำเร็จของโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยออกแบบสอบถามจำนวน ๓๐๐ ชุด วัดความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับประโยชน์หรือเป็นการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนจากโครงการต่าง ๆ ที่เทศบาลดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาสรุปรวบรวมและวิเคราะห์ประเมินผลที่ได้จากแบบสอบถาม โดยแบ่งเป็น ๓ ส่วน คือ

- ๑) การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
- ๒) การวิเคราะห์ ข้อมูลผลการดำเนินโครงการต่าง ๆ ของเทศบาล
- ๓) ข้อเสนอแนะ ปัญหา ที่ต้องการให้เทศบาลเมืองพนัสนิคมดำเนินการ

#### ส่วนที่ ๑ การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน ๓๐๐ ชุด

๑. ชุมชนย่อยที่	๑-๑๒				
๒. เพศ	ชาย ๑๔๕ คน		หญิง ๑๕๕ คน		
๓. อายุ	ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๕ คน	๒๐ - ๓๐ ปี	๔๐ คน	
	๓๑ - ๔๐ ปี	๕๗ คน	๔๑ - ๕๐ ปี	๖๕ คน	
	๕๑ - ๖๐ ปี	๗๕ คน	มากกว่า ๖๐ ปี	๕๘ คน	
๔. ระดับการศึกษา	ประถมศึกษา	๗๕ คน	มัธยมศึกษา/เทียบเท่า	๘๐ คน	
	อนุปริญญา	๖๗ คน	ปริญญาตรี	๗๐ คน	
	สูงกว่าปริญญาตรี	๘ คน	อื่นๆ (ไม่ได้เรียน, ป.๔)	- คน	
๕. อาชีพ	รับราชการ	๑๒	คน เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๕๒ คน	
	ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	๑๗๗	คน รับจ้าง	๔๐ คน	
	นักเรียน/นักศึกษา	๕	คน การเกษตร	- คน	
	อื่น ๆ	๑๔	คน (ผู้สูงอายุ, แม่บ้าน)		

## ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองพนัสนิคม จำนวน ๓๐๐ ชุด

๖. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองพนัสนิคมในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ประเด็นความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ		
	พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาล	๕๑.๐๐%	๔๘.๓๒%	๐.๖๘%
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ	๕๑.๓๓%	๔๖.๓๓%	๒.๓๔%
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรมต่างๆ	๕๗.๖๗%	๓๙.๐๐%	๓.๓๓%
๔. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่างๆให้ประชาชนทราบ	๕๓.๐๐%	๔๔.๐๐%	๓.๐๐%
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ	๕๒.๐๐%	๔๒.๓๐%	๕.๗๐%
๖. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่นำไปสู่การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน	๔๖.๐๐%	๕๓.๒๑%	๐.๗๙%
๗. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔๘.๓๕%	๕๑.๐๐%	๐.๖๕%
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๕๖.๐๐%	๔๒.๐๐%	๒.๐๐%
<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>๕๑.๙๒%</b>	<b>๔๕.๗๗%</b>	<b>๒.๓๑%</b>

๖.๑ การประเมินผลโครงการที่เทศบาลเมืองพนัสนิคมดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๖.๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๑.	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลและซ่อมแซมระบบไฟฟ้าภายในเขตเทศบาลฯ	๕๕.๐๐%	๔๓.๕๐%	๑.๕๐%
๒.	โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้า บริหารสวนสาธารณะ ชุมชนย่อยที่ ๖	๔๙.๐๐%	๕๐.๓๕%	๐.๖๕%
๓.	โครงการปรับปรุงสวนสาธารณะ ชุมชนย่อยที่ ๖ เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๘.๐๐%	๕๑.๕๙%	๐.๔๑%
๔.	โครงการก่อสร้างเชื่อมกำแพงกันดิน ค.ส.ล. คลองห้วยอีแขก (ฝั่งถนนศรีจารุสัมพันธ์ ๒)	๖๐.๐๐%	๓๙.๘๘%	๐.๑๒%
๕.	โครงการก่อสร้างเชื่อมกำแพงกันดิน บริเวณคลองห้วยน้อย (ฝั่งโรงเรียนเทศบาล ๔)	๕๖.๐๐%	๔๒.๗๗%	๑.๒๓%
๖.	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนศรีบุญชู ซอย ๖ (ช่วงที่ ๒)	๔๘.๐๐%	๔๙.๗๕%	๒.๒๕%
๗.	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนสุขประยูร ซอย ๑	๔๕.๕๐%	๕๓.๔๘%	๑.๐๒%
๘.	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ถนนพนัสพัฒนา ซอย ๒	๔๗.๕๐%	๔๘.๘๕%	๓.๖๕%
๙.	โครงการปรับปรุงเชื่อมกำแพงกันดิน คลองห้วยน้อย	๕๕.๐๐%	๔๑.๗๕%	๓.๒๕%

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๑๐.	โครงการปรับปรุงทางเดินเท้า ถนนศรีบุญชู	๕๒.๐๐%	๔๗.๗๗%	๐.๒๓%
๑๑.	โครงการปรับปรุงผิวทางเดินเท้า ค.ส.ล. ถนนศรีวิชัย	๕๑.๐๐%	๔๘.๓๕%	๐.๖๕%
๑๒.	โครงการปรับปรุงไฟฟ้าภายในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕๑.๒๓%	๔๘.๓๖%	๐.๔๑%
๑๓.	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนเมืองเก่า ซอย ๑	๔๖.๓๐%	๕๒.๖๘%	๑.๐๒%
๑๔.	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนสุขศาลา	๔๗.๕๐%	๕๑.๓๖%	๑.๑๔%
	<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>๕๐.๘๖%</b>	<b>๔๗.๘๙%</b>	<b>๑.๒๕%</b>

**๖.๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๑๕.	โครงการจัดการขยะอินทรีย์ในครัวเรือน	๔๗.๗๕%	๔๗.๕๐%	๔.๗๕%
๑๖.	โครงการเมืองต้นแบบด้านสิ่งแวดล้อม	๔๑.๗๕%	๕๕.๐๐%	๓.๒๖%
๑๗.	โครงการรณรงค์ในการลดใช้พลังงานในสำนักงานและชุมชน	๔๕.๖๔%	๕๒.๐๐%	๒.๓๖%
๑๘.	โครงการรณรงค์ลดใช้ถุงพลาสติกลดโลกร้อน	๔๖.๕๕%	๕๑.๐๐%	๒.๔๕%
๑๙.	โครงการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว ลดภาวะโลกร้อนในพื้นที่เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๗.๕๒%	๕๑.๒๓%	๑.๒๕%
๒๐.	โครงการปิดทองหลังพระ	๕๐.๓๔%	๔๖.๓๐%	๓.๓๖%
	<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>๔๖.๕๙%</b>	<b>๕๐.๕๐%</b>	<b>๒.๙๑%</b>

**๖.๑.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๒๑.	โครงการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้นและการอพยพหนีไฟ	๔๒.๓๖%	๕๕.๐๐%	๒.๖๔%
๒๒.	โครงการอุดหนุนสำหรับขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๔๕.๒๕%	๔๙.๓๔%	๕.๔๑%
๒๓.	โครงการชุมชนเข้มแข็งเพื่อเอาชนะยาเสพติด	๔๓.๑๘%	๕๐.๖๖%	๖.๑๖%
๒๔.	โครงการฝึกอบรมอาชีพ	๕๐.๔๔%	๔๕.๒๐%	๔.๓๖%
๒๕.	โครงการเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน	๔๙.๖๓%	๔๘.๒๕%	๒.๑๒%
๒๖.	โครงการส่งเสริมกิจกรรมกลุ่มสตรี	๕๑.๒๓%	๔๖.๓๖%	๒.๔๑%
๒๗.	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลบริเวณสนามฟุตบอลและสวนส่งเสริมสุขภาพเทศบาลเมืองพนัสนิคมและบริเวณใกล้เคียง	๔๓.๐๑%	๕๒.๔๗%	๔.๕๒%
๒๘.	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๕๖.๖๗%	๔๐.๓๓%	๓.๐๐%
๒๙.	โครงการปรับปรุงและพัฒนาตลาดสดน้ำซ้อ	๔๗.๐๕%	๕๐.๐๐%	๒.๙๕%

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๓๐.	โครงการจ้างเหมาดูแลสระว่ายน้ำสนามกีฬาเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๘.๑๗%	๔๖.๓๓%	๕.๕๐%
๓๑.	โครงการส่งเสริมศักยภาพการเรียนรู้ของนักเรียนในสังกัดเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๕.๖๙%	๕๐.๔๗%	๓.๘๔%
	<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>๔๗.๕๒%</b>	<b>๔๘.๕๘%</b>	<b>๓.๙๐%</b>

**๖.๑.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๓๒.	โครงการจัดงานวันสำคัญของชาติ และนโยบายของรัฐบาล	๔๑.๐๐%	๕๗.๓๔%	๑.๖๖%
๓๓.	โครงการถวายความจงรักภักดีและปกป้องสถาบัน	๔๗.๓๓%	๕๑.๖๗%	๑.๐๐%
๓๔.	โครงการจัดงานวันลอยกระทง	๔๘.๓๓%	๕๑.๐๐%	๐.๖๗%
๓๕.	โครงการจัดงานประเพณีวันสงท่ายปีเก่า ต้อนรับปีใหม่และเทศกาลคริสต์มาส	๕๒.๓๓%	๔๖.๓๒%	๑.๓๕%
๓๖.	โครงการจัดงานวันสำคัญทางศาสนา	๕๐.๓๓%	๔๘.๕๖%	๑.๑๑%
๓๗.	โครงการส่งเสริมและอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีวันตรุษจีน	๕๒.๖๖%	๔๒.๐๐%	๕.๓๔%
	<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>๔๘.๖๖%</b>	<b>๔๙.๔๘%</b>	<b>๑.๘๖%</b>

**๖.๑.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๓๘.	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลรักษาความปลอดภัยบริเวณโดยรอบอาคารอเนกประสงค์สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๕.๖๙%	๕๐.๔๗%	๓.๘๔%
๓๙.	โครงการจ้างเหมาดูแลสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๙.๐๒%	๕๐.๓๓%	๐.๖๕%
๔๐.	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารอเนกประสงค์สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๙.๐๔%	๔๖.๓๔%	๔.๖๒%
๔๑.	โครงการประกาศเจตจำนงต่อต้านการทุจริตของผู้บริหารเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๔.๗๘%	๕๒.๖๖%	๒.๕๖%
๔๒.	โครงการประชุมประชาคมชุมชน	๕๗.๔๔%	๔๑%	๑.๕๖%
๔๓.	โครงการสื่อประชาสัมพันธ์	๕๐.๓๖%	๔๗.๓๓%	๒.๓๑%
๔๔.	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๔๐	๔๘.๘๒%	๔๘.๓๓%	๒.๘๕%



ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๔๕.	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านแผนพัฒนาท้องถิ่นและศึกษาดูงานนอกสถานที่	๔๔.๔๓%	๕๒.๓๓%	๓.๒๔%
๔๖.	โครงการอบรมให้ความรู้ทางกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	๔๗.๕๗%	๕๐.๓๓%	๒.๑๐%
๔๗.	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลสวนสาธารณะเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๔.๑๙%	๕๒.๖๖%	๓.๑๕%
๔๘.	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดถนนภายในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๔๓.๘๐%	๕๒.๖๖%	๓.๕๔%
๔๙.	โครงการจ้างเหมาบริการสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	๕๐.๑๕%	๔๕.๖๐%	๔.๒๕%
๕๐.	โครงการจ้างเหมาเอกชนทำหน้าที่ประจำรถขยะ	๔๓.๖๙%	๕๒.๖๖%	๓.๖๕%
๕๑.	โครงการประชุมคณะกรรมการชุมชนย่อย	๔๔.๑๓%	๕๒.๖๖%	๓.๒๑%
	<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>๔๗.๓๗%</b>	<b>๔๙.๖๗%</b>	<b>๒.๙๗%</b>

### ส่วนที่ ๓ ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

๑. ควรเข้มงวดเรื่องการจอดรถข้างทางมากขึ้น
๒. ปัญหาต่างๆ ที่ประชาชนแจ้งเป็นทั้งเอกสารหรือสื่อออนไลน์ ทางเทศบาลแก้ปัญหาได้ช้า เช่น การจอดรถ, เส้นทางคมนาคม, จุดป้ายชี้บ่งต่างๆ, พื้นที่จอดรถทั้งหลาย, การวางแผงขายของต่างๆ, ทางเดินฟุตบอล, พื้นผิวจราจรเป็นหลุม (แก้ได้แต่ไม่มีคุณภาพในการทำงาน)
๓. ตลาดเก่าและตลาดใหม่ พื้นที่ขายของด้านใน ส่วนใหญ่ใช้เป็นที่เก็บของของแม่ค้า ทำให้ดูสกปรกมาก ไฟแสงสว่างไม่เพียงพอ พื้นที่ทางเดินเปียก สกปรกสุดๆ
๔. พื้นที่จอดรถทั้งตลาดใหม่และตลาดเก่า ให้สิทธิแม่ค้าพ่อค้าวางขายของจนที่จอดรถต้องจอดบนถนนสัญจร ทำให้การคมนาคมไม่สะดวกต่อผู้สัญจร
๕. เทศบาลมีการจัดการขยะที่ดีมาก

## ส่วนที่ ๕

### ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan

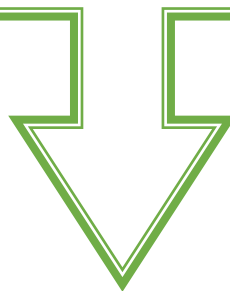
([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หลักธรรมาภิบาลและปรับระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยสามารถตอบสนองความต้องการประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ ได้มีการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบัน

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลเมืองพนัสนิคม จึงได้ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และเพิ่มเติม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ รายละเอียดตามรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน e-plan ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))



รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๓  
เทศบาลเมืองพนัสนิคม พนัสนิคม จ.ชลบุรี

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ผลการดำเนินการ		
		อนุมัติ	เบิกจ่ายจริง	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๘,๗๒๔,๐๐๐.๐๐	๑๘,๕๘๗,๖๐๐.๐๐	๕	๑๓	๑
๒	การจัดการสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ	๗๒๐,๐๐๐.๐๐	๘๔,๔๗๒.๐๐	๗	-	๒
๓	การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๒๕,๒๕๗,๙๐๐.๐๐	๑๘,๐๘๒,๓๕๖.๘๖	๒๕	๓	๒๐
๔	การพัฒนาด้านวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว	๔,๓๗๘,๐๐๐.๐๐	๑,๑๒๘,๒๗๑.๙๐	๖	-	๖
๕	การบริหารจัดการองค์กร	๑๑,๒๘๓,๐๐๐.๐๐	๘,๗๘๕,๙๐๐.๐๐	๑๖	๓	๑๒
<b>รวม</b>		๖๐,๓๖๒,๙๐๐.๐๐	๔๖,๖๖๘,๖๐๐.๗๖	๕๙	๑๙	๔๑

## ส่วนที่ ๖

### สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

เทศบาลเมืองพนัสนิคม ได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) จำนวน ๑๑๙ โครงการ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๕ ด้าน คือ

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
๓. ด้านคุณภาพชีวิต
๔. ด้านวัฒนธรรม ประเพณีและการท่องเที่ยว
๕. ด้านการบริหารจัดการองค์กร

แต่ไม่สามารถดำเนินโครงการดังกล่าวได้ทั้งหมด เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) เทศบาลเมืองพนัสนิคมจึงได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณดำเนินการโครงการที่ไม่มีความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อและเป็นโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนก่อน เพื่อให้การแก้ไขปัญหาและการพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และได้รับสนับสนุนงบประมาณจากส่วนกลาง เพื่อดำเนินการตามโครงการต่างๆ

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

↳ ดำเนินการโครงการได้ตามแผนพัฒนาฯ จำนวน ๗๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๕๕ จัดอยู่ในเกณฑ์พอใช้ ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการนำแผนพัฒนาประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓ ไปสู่การปฏิบัติ (๕๐ - ๗๐% อยู่ในเกณฑ์พอใช้, ๗๑ - ๘๐% อยู่ในเกณฑ์ดี, ๘๑ - ๑๐๐% อยู่ในเกณฑ์ดีมาก)

↳ ไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาฯ จำนวน ๔๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๔.๔๕

#### ตารางเปรียบเทียบการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ปีงบประมาณ	โครงการในแผนพัฒนาประจำปี	ดำเนินการได้จริง		ไม่ได้ดำเนินการ	
		จำนวนโครงการ	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนโครงการ	คิดเป็นร้อยละ
พ.ศ.๒๕๖๓	๑๑๙	๗๘	๖๕.๕๕	๔๑	๓๔.๔๕

#### ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ดำเนินการได้จริง	ไม่ได้ดำเนินการ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๘	๑
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๗	๒
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒๘	๒๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว	๖	๖
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร	๑๙	๑๒
รวม	๗๘	๔๑

### การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality)

การวัดผลเชิงคุณภาพ ใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

#### โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

- แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ที่เจ้าหน้าที่ได้ออกสำรวจและขอความร่วมมือจากคณะกรรมการชุมชนร่วมกันสำรวจทั้ง ๑๒ ชุมชน จำนวน ๓๐๐ ชุด ได้รับคืนมาจำนวน ๓๐๐ ชุด คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ( $\frac{300}{300} \times 100 = 100$ )

๓๐๐

จากแบบสำรวจจำนวน ๓๐๐ ชุด สามารถสรุปผลได้ ดังนี้

#### ๑. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองพนัสนิคมในภาพรวม

😊	พอใจมาก	เฉลี่ย	๕๑.๙๒ %
😐	พอใจ	เฉลี่ย	๔๕.๗๗ %
☹️	ควรปรับปรุง	เฉลี่ย	๒.๓๑%

#### ๒. การประเมินผลโครงการที่เทศบาลเมืองพนัสนิคมดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

##### ๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

😊	พอใจมาก	เฉลี่ย	๕๐.๘๖ %
😐	พอใจ	เฉลี่ย	๔๗.๘๙ %
☹️	ควรปรับปรุง	เฉลี่ย	๑.๒๕ %

##### ๒.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

😊	พอใจมาก	เฉลี่ย	๔๖.๕๙ %
😐	พอใจ	เฉลี่ย	๕๐.๕๐ %
☹️	ควรปรับปรุง	เฉลี่ย	๒.๙๑ %

##### ๒.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิต

😊	พอใจมาก	เฉลี่ย	๔๗.๕๒ %
😐	พอใจ	เฉลี่ย	๔๘.๕๘ %
☹️	ควรปรับปรุง	เฉลี่ย	๓.๙๐ %

##### ๒.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว

😊	พอใจมาก	เฉลี่ย	๔๘.๖๖ %
😐	พอใจ	เฉลี่ย	๔๙.๔๘ %
☹️	ควรปรับปรุง	เฉลี่ย	๑.๘๖ %

##### ๒.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร

😊	พอใจมาก	เฉลี่ย	๔๗.๓๗ %
😐	พอใจ	เฉลี่ย	๔๙.๖๗ %
☹️	ควรปรับปรุง	เฉลี่ย	๒.๙๗ %