



รายงานผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองพนัสนิคม อ.พนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑	บทนำ
ส่วนที่ ๒	การติดตามและประเมินผล
ส่วนที่ ๓	ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล
ส่วนที่ ๔	สรุปผล ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
ภาคผนวก	๑. คำสั่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ๒. แบบสอบถามความพึงพอใจ



ประกาศเทศบาลเมืองพินสนิคม
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพินสนิคม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามระเบียบฯ เทศบาลเมืองพินสนิคม ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพินสนิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพินสนิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายวิชัย อัมราลิขิต)

นายกเทศมนตรีเมืองพินสนิคม

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยคณะกรรมการติดตามและประเมินพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวจะต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคมจึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ตุลาคม ๒๕๖๔-กันยายน ๒๕๖๕) ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีเมืองพนัสนิคมทราบ และคณะกรรมการติดตามฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคมและทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุดต่อหน่วยงาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลเมืองพนัสนิคม

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาล สามารถกำกับดูแล ทบทวน พัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคมจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน/โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลเมืองพนัสนิคมว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลเมืองพนัสนิคม สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ฯลฯ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการ/กิจกรรมและพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม

บทสรุปของความสำคัญก็คือ เพื่อนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ พึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการ กิจกรรม ที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ กิจกรรม หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการ กิจกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคมซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็น

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลเมืองพนัสนิคม

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลเมืองพนัสนิคมที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองพนัสนิคม พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลเมืองพนัสนิคม

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคมได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ดังนี้

๑) การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI ในแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคม) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์ แบบสอบถาม และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒) วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานมาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลอง และปรับปรุงเครื่องมือ

๓) ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔) การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่

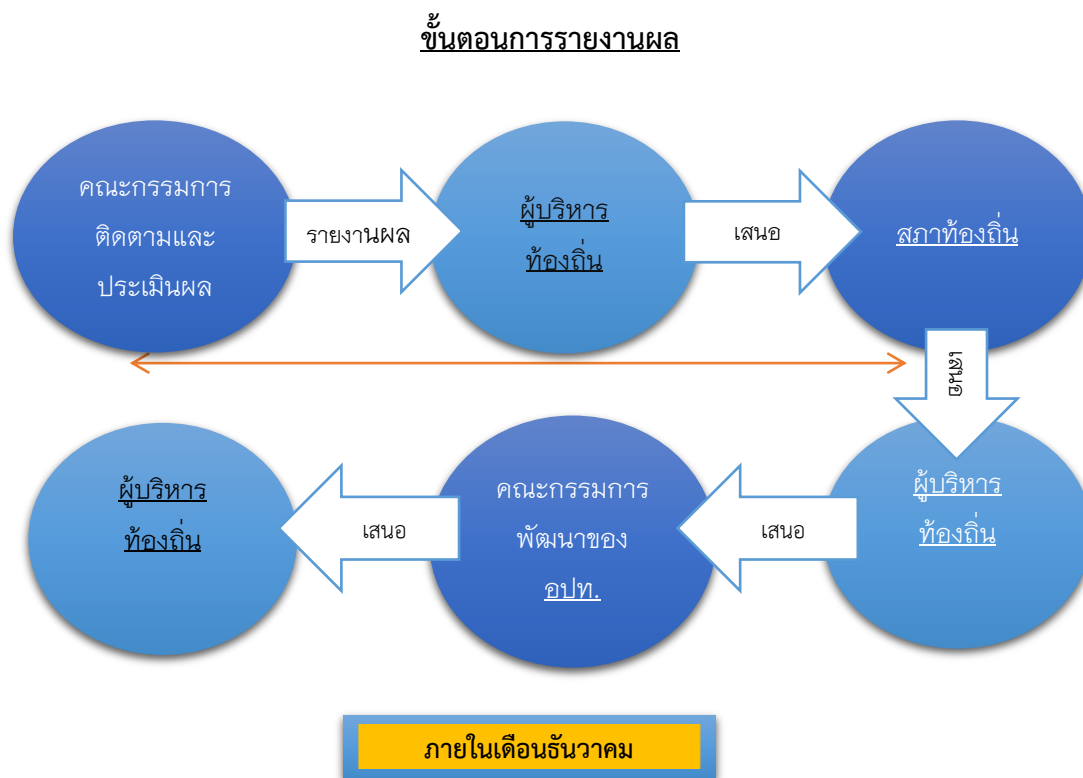
๕) รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลเมืองพนัสนิคมในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม

๖) รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองพนัสนิคมต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคมโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๗) การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองพนัสนิคมหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๔. ขั้นตอนการรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองพนัสนิคมมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลเมืองพนัสนิคม โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๕. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์ หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคมใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจของเทศบาลเมืองพนัสนิคมรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๕.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคมกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ในช่วงเดือนพฤศจิกายน - เดือนธันวาคมเพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลของปีงบประมาณต่อไป

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผล พร้อมข้อเสนอแนะจากการติดตาม

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๕.๑.๒ พิจารณาความสอดคล้อง ของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม

๕.๑.๓ กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลเมืองพนัสนิคมมาปฏิบัติงาน

๕.๑.๔ พิจารณากรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการ กิจกรรม ต่าง ๆ วัดจากรายการในรอบปีงบประมาณ และโครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๕.๑.๕ วัดประสิทธิภาพ จากการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคมซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๕.๑.๖ วัดประสิทธิผลจากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลเมืองพนัสนิคมทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ และจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๕.๒ แนวทาง วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคมกำหนดแนวทาง วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๒.๑ แนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เมืองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้ติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธี หรือวิธีการต่าง ๆ

๕.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูล ภาพถ่าย แบบสอบถามความพึงพอใจ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล เจ้าหน้าที่บุคลากรของเทศบาลเมืองพนัสนิคม จะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรมความต้องการ ข้อเท็จจริง เอกสาร หลักฐาน ฯลฯ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและบันทึก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ได้กำหนดแนวทางและวิธีการการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ดังนี้

๑. กำหนดเกณฑ์การประเมินโครงการที่ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ ระดับ	๐ - ๔๙%	อยู่ในเกณฑ์	ปรับปรุง
๑.๑ ระดับ	๕๐ - ๗๐%	อยู่ในเกณฑ์	พอใช้
๑.๒ ระดับ	๗๑ - ๘๐%	อยู่ในเกณฑ์	ดี
๑.๓ ระดับ	๘๑ - ๑๐๐%	อยู่ในเกณฑ์	ดีมาก

๒. ให้คณะกรรมการชุมชนมีส่วนร่วมในการสำรวจความพึงพอใจ

๓. กำหนดการติดตามและประเมินผลปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๕.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคมกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัดซึ่งเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

(๑) แบบประเมินผลการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) แบบติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อตรวจสอบคล้อยของแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๔) แบบติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อตรวจสอบคล้อยของแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๕) แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปี

พ.ศ. ๒๕๖๕

๕.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๕.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคมใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคมมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเมืองพนัสนิคม

๕.๓.๔ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาล

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ กิจกรรม รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อดังนี้

๖.๑ ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๖.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๖.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๖.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติ หรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๖.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๖.๗ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลเมืองพนัสนิคมแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลเมืองพนัสนิคม เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๖.๘ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคมเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแนวทางการพัฒนาของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ที่แสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม แผนยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตเทศบาลเมือง พนัสนิคม และแผนพัฒนาชุมชนเมืองพนัสนิคม

๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม มีรายละเอียด ดังนี้

วิสัยทัศน์(Vision)

"พัฒนาเมืองพนัสนิคมเป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน ด้วยหลักเศรษฐกิจพอเพียง และ กระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้"

ยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

(แผนงานเคหะและชุมชน , แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา ,
แผนงานสาธารณสุข)

กลยุทธ์

๑. การก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ
๒. การพัฒนาแหล่งน้ำ เพื่ออุปโภค บริโภค
๓. การพัฒนาระบบไฟฟ้า และไฟฟ้าสาธารณะ
๔. การพัฒนาระบบจราจร
๕. การพัฒนาระบบสื่อสาร โทรคมนาคม
๖. การบริหารจัดการระบบผังเมือง
๗. การพัฒนาสวนสาธารณะ ลานกีฬา สนามกีฬา

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

(แผนงานการศึกษา , แผนงานสาธารณสุข,แผนงานเคหะชุมชน,
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน)

กลยุทธ์

๑. การพัฒนา ส่งเสริม การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และการจัดการ
ทรัพยากรธรรมชาติ
๒. การปรับปรุง ส่งเสริม สนับสนุนระบบบริหารจัดการขยะและ
ระบบกำจัดขยะรวม

๓. การปรับปรุง ส่งเสริม สนับสนุนระบบบริหารจัดการน้ำเสีย ระบบบำบัดน้ำเสียรวมและสิ่งปฏิกูล
๔. การพัฒนาเมืองสู่เมืองคาร์บอนต่ำ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิต

(แผนงานบริหารงานทั่วไป , แผนงานการรักษาความสงบภายใน, แผนงานการศึกษา

กลยุทธ์

๑. การจัดการและสนับสนุนระบบการศึกษา กระบวนการเรียนรู้ทุกระดับ ทุกประเภท และพัฒนาการศึกษารองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๒. การพัฒนาคุณภาพบุคลากรทางการศึกษา
๓. พัฒนา อาคารสถานที่ และอุปกรณ์การเรียนการสอน ทางการศึกษา
๔. การก่อสร้าง ปรับปรุงตลาดจำหน่ายสินค้า และร้านค้าชุมชน
๕. การส่งเสริมอาชีพ และพัฒนารายได้ให้แก่ประชาชน
๖. การป้องกัน รักษา และส่งเสริมสุขภาพอนามัย
๗. การส่งเสริม และจัดสวัสดิการให้กับประชาชน ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้และผู้ด้อยโอกาส
๘. การจัดสนับสนุน ส่งเสริมกิจกรรมของสถาบันครอบครัว เด็กและเยาวชน
๙. การส่งเสริมการสร้างระบบการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้แก่ประชาชน
๑๐. การส่งเสริม สนับสนุนการแก้ไขปัญหายาเสพติด
๑๑. การพัฒนาชุมชนเข้มแข็ง ภายใต้วิถีชีวิตแบบประชาธิปไตยและเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ ด้านวัฒนธรรม ประเพณีและการท่องเที่ยว

(แผนงานบริหารงานทั่วไป , แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน, แผนงานศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ)

กลยุทธ์

๑. การจัด สนับสนุน และส่งเสริมการจัดกิจกรรมทางวัฒนธรรมประเพณี
๒. การจัด สนับสนุน และส่งเสริมการจัดกิจกรรมในวันสำคัญของชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
๓. การส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยว และสถานที่ท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการองค์กร

(แผนงานบริหารทั่วไป , แผนงานสาธารณสุข , แผนงานเคหะและชุมชน,
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน,แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา)

กลยุทธ์

๑. การพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีหลักสมรรถนะ
คุณธรรม และความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน
๒. การพัฒนาโครงสร้างทางกายภาพ และสภาพแวดล้อมให้ได้มาตรฐานและ
เอื้อต่อการทำงานและการให้บริการประชาชน
๓. การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กรภายใต้หลักการความ
โปร่งใสและตรวจสอบได้
๔. การพัฒนาองค์กรสู่ประชาคมอาเซียน

เป้าประสงค์

๑. พัฒนาระบบบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม
๒. สร้างเสริมความสงบเรียบร้อย การอำนวยความสะดวกและความมั่นคง
ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๓. ส่งเสริมให้ชุมชนเข้มแข็ง และประชาชนอยู่เย็นเป็นสุขตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจ
พอเพียง
๔. สร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชนในทุกๆ ด้าน
๕. เพิ่มขีดสมรรถนะองค์กรให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง ด้วยหลักธรรมาภิบาลและมี
ภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณชน
๖. อนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม

จุดยืนทางยุทธศาสตร์

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม กำหนดการพัฒนา
ที่ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยพัฒนาทุกด้านไป
พร้อมกัน อาทิ โครงสร้างพื้นฐาน คุณภาพชีวิต สาธารณสุข การศึกษา และการบริหารจัดการที่ดี เพื่อให้เป็นไป
ตามจุดยืนทางยุทธศาสตร์ของเทศบาลพนัสนิคมว่า “เทศบาลน่าอยู่อย่างยั่งยืน”

๒. ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่าย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	ผูกพัน	เบิกจ่าย	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	ไม่ได้ดำเนินงาน	ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจาก	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลและซ่อมแซมระบบไฟฟ้าภายในเขตเทศบาลฯ	๔๙๒,๐๐๐.๐๐	-	๔๙๒,๐๐๐.๐๐	✓				กองช่าง
๒	โครงการขยายเขตประปา	๓๒๐,๐๐๐.๐๐	-	๓๐๐,๖๐๐.๐๐	✓				กองช่าง
๓	โครงการจ้างออกแบบและหรือควบคุมงานก่อสร้างสำหรับโครงการก่อสร้างต่างๆ ฯลฯ ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	-	๒๒๐,๐๐๐.๐๐	✓				กองช่าง
๔	โครงการวางและปรับปรุงผังเมืองรวมเมืองพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี	๒๐,๐๐๐.๐๐	-	-		✓		ผังเมืองฯ ยังมีประสิทธิภาพในการพัฒนาเมืองในปัจจุบันอยู่	กองช่าง
๕	โครงการปรับปรุงทางเท้าทั้ง ๒ ผัง ถนนบ้านบึงคล้า	๑,๒๒๔,๐๐๐.๐๐	๑,๒๐๕,๖๐๐.๐๐	-		✓			กองช่าง
๖	โครงการปรับปรุงทางเดินเท้า ถนนเมืองเก่า ซอย ๒	๙๔๐,๐๐๐.๐๐	๒,๓๓๗,๐๐๐.๐๐	๙๑๕,๘๘๘.๐๐	✓				กองช่าง
๗	โครงการปรับปรุงทางเท้าทั้ง ๒ ผัง ถนนศรีจุฑาธิปไตย ๑ (แยกโพธิ์ตากถึงถนนศรีบุญชู)	๒,๓๓๗,๐๐๐.๐๐	๒,๓๓๗,๐๐๐.๐๐	-		✓			กองช่าง
๘	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ซอย ๑ ถนนบ้านเรือนใหญ่	๑,๙๘๐,๐๐๐.๐๐	๑,๙๘๐,๐๐๐.๐๐	-		✓			กองช่าง
๙	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนศรีบุญชู ช่วงที่ ๒	๒,๕๗๐,๐๐๐.๐๐	๒,๕๗๐,๐๐๐.๐๐	-		✓			กองช่าง
๑๐	โครงการอุดหนุนศูนย์พักพิงสำหรับสุนัขจรจัด จังหวัดชลบุรี	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	ศูนย์อยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้ง	กองสาธารณสุขฯ
๑๑	โครงการปรับปรุงกำแพงดินบริเวณคลองห้วยน้อย เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๒๗๐,๐๐๐.๐๐	๒๗๐,๐๐๐.๐๐	-		✓			กองช่าง
๑๒	โครงการปรับปรุงโคมไฟฟ้าแสงสว่างบริเวณถนนพุมมาวาสและถนนอินทอาษา	๓๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๓๐,๐๐๐.๐๐	-		✓			กองช่าง
๑๓	โครงการปรับปรุงโคมไฟฟ้าแสงสว่างบริเวณถนนเมืองเก่า ซอย ๑ และถนนสุขศาลา	๗๒๐,๐๐๐.๐๐	๗๒๐,๐๐๐.๐๐	-		✓			กองช่าง

๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	ผู้พัน	เบิกจ่าย	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑๔	โครงการปรับปรุงโคมไฟฟ้าแสงสว่างบริเวณถนนวัดโรมันคatholic	๔๓๕,๐๐๐.๐๐	๔๓๕,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองช่าง
๑๕	โครงการปรับปรุงถนนข้างศูนย์การเรียนรู้เมืองน่าอยู่ชุมชนน่าอยู่ เทศบาลเมืองพุนนัง (อยู่ตรงข้ามร้านยู้งข้าว ถนนเมืองเก่า ซอย ๑)	๑๔๓,๐๐๐.๐๐	๑๔๓,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองช่าง
๑๖	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติดคอนกรีตหน้าวัดเกาะแก้วนครสวรรค์	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองช่าง
๑๗	โครงการปรับปรุงท่อระบายน้ำหน้าโรงเรียนเทศบาล ๒	๖๖๐,๐๐๐.๐๐	๖๖๐,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองการศึกษา
๑๘	โครงการปรับปรุงทางเดินเท้าอาคารเบตมินตัน	๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๖๐,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองช่าง
๑๙	โครงการปรับปรุงทางเท้า ค.ส.ค. ถนนศรีจุฬารัมพันธ์ ตั้งแต่นาคูมเส้นขึ้นตอนไปถึงร้านก๋วยเตี๋ยวเย็นน้ำชาย	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองช่าง
๒๐	โครงการปรับปรุงทางเท้า คสส. ถนนศรีจุฬารัมพันธ์ฝั่งร้านเบ๊บ เลี้ยวไปจนถึงบ้านเลขที่ ๘๑-๘๓	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองช่าง
๒๑	โครงการปรับปรุงทางเท้าถนนศรีจุฬารัมพันธ์ซอยร้านมีชัยแพชั่น ห้างทองกาญจนาภิเษก (ตลาดใหม่)	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองช่าง
๒๒	โครงการปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลต์ติดคอนกรีต ตั้งแต่น้ำเรียนเทศบาล ๓ ถึงถนนบ้านเรือนใหญ่	๓๑๐,๐๐๐.๐๐	๓๑๐,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองช่าง
๒๓	โครงการปรับปรุงพื้นที่สนามเด็กเล่นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลเมืองพุนนัง	๙๐,๐๐๐.๐๐	๙๐,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองการศึกษา (ศูนย์พัฒนา)
๒๔	โครงการปรับปรุงหลังคาอาคาร ๒,๓ ร.ท. ๔	๕๘๐,๐๐๐.๐๐	๕๘๐,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองการศึกษา (ร.ท.๔)
๒๕	โครงการปรับปรุงห้องธุรการโรงเรียนเทศบาล ๓	๑๘๐,๐๐๐.๐๐	๑๘๐,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองการศึกษา (ร.ท.๓)
๒๖	โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าโรงเรียน	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	-		✓		กองการศึกษา
		๑๓,๖๙๑,๐๐๐.๐๐	๑๓,๖๙๑,๐๐๐.๐๐	๑,๙๒๘,๔๘๘.๐๐	๔	๒๐	๒	

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	ผูกพัน	เบิกจ่าย	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจาก	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	โครงการส่งเสริมเยาวชนเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	๓๐,๐๐๐.๐๐	-	๒๓,๕๙๕.๐๐	✓				กองการศึกษา
๒	โครงการเริ่มต้นแบบด้านสิ่งแวดล้อม	๒๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสาธารณสุข
๓	โครงการเมืองคาร์บอนต่ำ-เมืองจักรยาน-เมืองรู้ภัยพิบัติสู่เมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน	๑๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสาธารณสุข
๔	โครงการรณรงค์ในการลดใช้พลังงานในสำนักงานและชุมชน	๒๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสาธารณสุข
๕	โครงการแผนผังภูมิวิเศษช่วยเมืองเปลี่ยน เพื่อเมืองน่าอยู่สู่โลกยั่งยืน	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสาธารณสุข
๖	โครงการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว ลดภาวะโลกร้อนในพื้นที่เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๖๐๐.๐๐	✓				กองช่าง
๗	โครงการปิดทองหลังพระ	๓๐,๐๐๐.๐๐	-	๓๐,๐๐๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการสังคม
		๒๖๐,๐๐๐.๐๐	-	๕๔,๑๙๕.๐๐	๓	๐	๔		

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	ผู้กัพัฒ	เบงกาย	ดำเบง เสร้ง แล้ว	อยู่ ระหว่ง ดำเบง งาน	ม่ได้ ดำเบง งาน	ม่ได้ดำเบง การเบงจาก	หน่วยงานที่ รับพดชอบ
๑	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน ครุเทศบาล	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-	๒๕๘,๓๔๕.๐๐	✓				กองการศกษา
๒	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน พนส	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๖๖,๙๘๐.๐๐	✓				สำนก ปลัดเทศบาล
๓	โครงการช่วยเหลือประชาชนในการบ่งกันและบรเทา ความเดอรอนของประชาชนที่เกิดจากสารณยก	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๑,๔๐๐.๐๐	✓				สำนก ปลัดเทศบาล
๔	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน พนส	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๔๖,๑๓๐.๐๐	✓				สำนก ปลัดเทศบาล
๕	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน พนส	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๔๓,๓๓๕.๐๐	✓				สำนก ปลัดเทศบาล
๖	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน พนส	๒๐,๐๐๐.๐๐	-	๑,๖๐๐.๐๐	✓				สำนก ปลัดเทศบาล
๗	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน พนส	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณครวด	สำนก ปลัดเทศบาล
๘	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน พนส	๓๐,๐๐๐.๐๐	-	-	✓			สถานการณครวด	กองการศกษา
๙	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน พนส	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๒๘๓,๗๑๒.๙๓	✓				กองการศกษา
๑๐	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน พนส	๘๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณครวด	กองการศกษา
๑๑	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน พนส	๑๑,๖๕๖,๕๐๐.๐๐	-	๙,๓๓๑,๙๑๘.๐๐	✓				กองการศกษา
๑๒	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน พนส	๔,๒๗๐,๗๐๐.๐๐	-	๒,๙๔๒,๖๗๔.๐๐	✓				กองการศกษา
๑๓	โครงการพดเบงบรสมบมและศกษาของพนกงาน พนส	๒,๕๐๑,๐๐๐.๐๐	-	๒,๓๙๕,๑๐๙.๖๐	✓				กองการศกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	ผูกพัน	เบิกจ่าย	ดำเนินการ เสร็จ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน งาน	ไม่ได้ ดำเนิน งาน	ไม่ได้ดำเนิน การเนื่องจาก	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑๔	โครงการปรับปรุงและพัฒนาตลาดสดน้ำซื่อ	๔๐,๐๐๐.๐๐	-	๗,๒๓๕.๐๐	✓				กองสาธารณสุขฯ
๑๕	โครงการชุมชนเข้มแข็งเพื่ออาชญาเสพติด	๓๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสาธารณสุขฯ
๑๖	อุดหนุนศูนย์อำนวยความสะดวกป้องกันและปราบปรามยาเสพติด จังหวัดชลบุรี (คอ.ปส.จ.ชบ.)	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	✓				กองสาธารณสุขฯ
๑๗	อุดหนุนชุมชนตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๔๐,๐๐๐.๐๐	-	๒๔๐,๐๐๐.๐๐	✓				กองสาธารณสุขฯ
๑๘	โครงการอุดหนุนสำหรับสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๗,๒๐๐.๐๐	-	-	✓			(ไม่ใช้งบประมาณ)	กองสาธารณสุขฯ
๑๙	โครงการอุดหนุนสำหรับขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๔๒,๐๐๐.๐๐	-	๔๒,๐๐๐.๐๐	✓				กองสาธารณสุขฯ
๒๐	โครงการสุขภิบาลสถานที่จำหน่ายอาหารของร้านอาหารและแผงลอย จำหน่ายอาหารในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสาธารณสุขฯ
๒๑	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการและผู้ดูแลคนพิการ	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๘,๓๗๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการสังคม
๒๒	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสวัสดิการสังคม
๒๓	โครงการฝึกอบรมอาชีพ	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	-	๔๘,๐๖๑.๐๐	✓				กองสวัสดิการสังคม
๒๔	โครงการอบรมสัมมนาและเพิ่มประสิทธิภาพของผู้นำชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง	๓๘๐,๐๐๐.๐๐	-	๓๑๐,๒๐๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการสังคม
๒๕	โครงการประชุมคณะกรรมการชุมชนย่อย	๒๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๐,๔๒๕.๐๐	✓				กองสวัสดิการสังคม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	ผู้กัก	เบิกจ่าย	ดำเนินการ เสร็จ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ การเนื่องจาก	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๒๖	โครงการเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน	๓๐,๐๐๐.๐๐	-	๓๐,๐๐๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการ สังคม
๒๗	โครงการอบรมการจัดทำแผนชุมชน	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๙,๓๕๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการ สังคม
๒๘	โครงการส่งเสริมกิจกรรมกลุ่มสตรี	๓๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๙,๒๐๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการ สังคม
๒๙	โครงการเชิญเกียรติประชาชนผู้ปฏิบัติตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๒,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสวัสดิการ สังคม
๓๐	โครงการชุมชนสัมพันธ์	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสวัสดิการ สังคม
๓๑	โครงการมอบประกาศเกียรติคุณแก่สตรีดีเด่น	๕,๐๐๐.๐๐	-	๒,๙๙๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการ สังคม
๓๒	โครงการพ่อแม่ดีเด่น	๕,๐๐๐.๐๐	-	๒,๑๔๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการ สังคม
๓๓	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน	๒๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสวัสดิการ สังคม
๓๔	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่เพื่อสร้างความปรองดอง สมานฉันท์	๑๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสวัสดิการ สังคม
๓๕	โครงการส่งเสริมกีฬานักเรียนองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นแห่งประเทศไทย	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองการศึกษา
๓๖	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลบริเวณสนามฟุตบอลและ สวนส่งเสริมสุขภาพเทศบาลเมืองพุนนังและบริเวณ ใกล้เคียง	๓๒๔,๐๐๐.๐๐	-	๓๒๑,๐๐๐.๐๐	✓				กองการศึกษา
๓๗	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๙๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองการศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	ผูกพัน	เบิกจ่าย	ดำเนินการ เสร็จ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนิน การเนื่องจาก	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๓๘	โครงการจ้างเหมาดูแลสรุขวาน้ำสนามกีฬาเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๓๔๘,๐๐๐.๐๐	-	๓๔๖,๖๘๐.๐๐	✓				กองการศึกษา
๓๙	โครงการสร้างภูมิคุ้มกันยาเสพติดเด็กและเยาวชนนอกสถานศึกษา	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองการศึกษา
๔๐	โครงการสนับสนุนกองทุนหลักประกันสุขภาพ	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	✓				กองสาธารณสุขฯ
๔๑	โครงการสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการทางสังคมให้แก่คนพิการหรือทุพพลภาพ	๒,๘๑๐,๔๐๐.๐๐	-	๒,๓๖๘,๘๐๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการสังคม
๔๒	โครงการสร้างหลักประกันด้านรายได้แก่ผู้สูงอายุ	๑๙,๖๔๐,๘๐๐.๐๐	-	๑๗,๕๓๒,๐๐๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการสังคม
๔๓	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๔๘,๐๐๐.๐๐	-	๓๗,๐๐๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการสังคม
๔๔	โครงการสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสวัสดิการสังคม
๔๕	โครงการจัดบริการสุขภาพผู้สูงอายุ Smart Technology	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	-	๙๘,๐๐๐.๐๐	✓				กองสาธารณสุขฯ
๔๖	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดถนนและทำหน้าที่ประจำรถขยะภายในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๓,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-	๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	✓				กองสาธารณสุขฯ
๔๗	โครงการจ้างเหมาบริการสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	๑,๒๘๔,๐๐๐.๐๐	-	๑,๒๘๔,๐๐๐.๐๐	✓				กองสาธารณสุขฯ
		๔๙,๙๒๔,๖๐๐.๐๐	-	๔๑,๗๓๘,๖๕๕.๕๓	๓๔	๐	๑๓		

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านวัฒนธรรมประเพณี และการท่องเที่ยว

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	ผู้กัณฑ์	เบิกจ่าย	ดำเนิน การ เสร็จ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน งาน	ไม่ได้ ดำเนิน งาน	ไม่ได้ดำเนิน การเนื่องจาก	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑	โครงการถวญความจงรักภักดีและปกป้องสถาบัน	๒๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	สำนัก ปลัดเทศบาล
๒	โครงการจัดงานวันสำคัญของชาติและนโยบายของ รัฐบาล	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-	๖๗,๑๙๗.๘๐	✓				สำนัก ปลัดเทศบาล
๓	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเทศบาลเมืองพงษ์สนิคม	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๒,๘๒๕.๐๐	✓				กองสวัสดิการ สังคม
๔	โครงการพัฒนาทางวัฒนธรรมชุมชนผ่านกลไก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาสังคม	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสวัสดิการ สังคม
๕	โครงการส่งเสริมและอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีวัน ตรุษจีน	๔๘,๐๐๐.๐๐	-	๘๗,๕๗๐.๐๐	✓				กองการศึกษา
๖	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองการศึกษา
๗	โครงการจัดงานประเพณีกองข้าว	๒๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองการศึกษา
๘	โครงการจัดงานประเพณีบุญกลางบ้านและเผยแพร่ เครื่องจักสานพื้นสันนิคม	๒,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองการศึกษา
๙	โครงการจัดงานประเพณีไหว้พระจันทร์	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	-	๕๒๘,๕๖๐.๐๐	✓				กองการศึกษา
๑๐	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๔,๐๐๐.๐๐	✓				กองการศึกษา
๑๑	โครงการจัดงานประเพณีสงฆ์ทำบุญไป่เกาตอนรับปีใหม่ และเทศกาลคริสต์มาส	๑๖๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๕๒,๗๐๐.๐๐	✓				กองการศึกษา
๑๒	โครงการจัดงานวันสำคัญทางศาสนา	๓๐,๐๐๐.๐๐	-	๘,๗๐๐.๐๐	✓				กองการศึกษา
		๔,๐๗๘,๐๐๐.๐๐	-	๘๗๑,๕๕๒.๘๐	๗	๐	๕		

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	ผู้กัพัฒ	เบักรจ่าย	ดำเนักร เสร็จ แล้ว	อยู่ ระหว่ง ดำเนักร งาน	ไม่ได ดำเนักร งาน	ไม่ไดดำเนักร การเนื่อกจาก	หน่วยงำนที่ รับผัฒชอบ
๑	โครงการอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานนอกสถานที่ของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาผู้แทน พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง	๕๐๐,๐๐๐	-	๓๕๗,๑๑๐.๐๐	✓				กองการ เจ้าหน้าที่
๒	โครงการฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรม แก่ผู้บริหาร สมาชิกสภาและพนักงาน เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๒๐,๐๐๐	-	-			✓	สภากการณัควัฒ	กองการ เจ้าหน้าที่
๓	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๙๖๐,๐๐๐	-	๙๓๐,๐๐๐.๐๐	✓				สำนักร ปลัฒเทศบาล
๔	โครงการจัดงานวันเทศบาล	๒๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๘,๗๗๘.๐๐	✓				สำนักร ปลัฒเทศบาล
๕	โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ สมาชิกสภาท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สภากการณัควัฒ	กองการ เจ้าหน้าที่
๖	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านระเบียบกฎหมายท้องถิ่น ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น	๑๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สภากการณัควัฒ	กองการ เจ้าหน้าที่
๗	โครงการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล	๑๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สภากการณัควัฒ	กองการ เจ้าหน้าที่
๘	โครงการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม	๑๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สภากการณัควัฒ	กองการ เจ้าหน้าที่
๙	โครงการอุดหนุนเพื่อสนับสนุนกิจกรรมเหล่ากาชาดจังหวัดชลบุรี	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	-	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	✓				สำนักร ปลัฒเทศบาล
๑๐	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านแผนพัฒนาท้องถิ่นและศึกษาดูงานนอกสถานที่	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สภากการณัควัฒ	กองยุทธศาสตรั
๑๑	โครงการอบรมให้ความรู้ทางกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สภากการณัควัฒ	สำนักร ปลัฒเทศบาล
๑๒	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๔๖,๘๔๔.๐๐	✓				กองยุทธศาสตรั

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	ผูกพัน	เบิกจ่าย	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑๓	โครงการเสริมสร้างความซื่อสัตย์ สุจริต และปลูกฝังทัศนคติวัฒนธรรมที่ดีในการต่อต้านการทุจริต	๑๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	สำนักปลัดเทศบาล
๑๔	โครงการรื้อประชาสัมพันธ์	๓๐,๐๐๐.๐๐	-	-				(ไม่ใช้งบประมาณ)	กองยุทธศาสตร์ฯ
๑๕	โครงการประชุมประชาคมชุมชน	๑๐,๐๐๐.๐๐	-	๖,๗๕๐.๐๐	✓				กองยุทธศาสตร์ฯ
๑๖	โครงการประกาศเจตนารมณ์ด้านการทุจริตของผู้บริหารเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕,๐๐๐.๐๐	-	-	✓			(ไม่ใช้งบประมาณ)	สำนักปลัดเทศบาล
๑๗	โครงการเข้าร่วมงานประจำปีตำแหน่งนายกเทศมนตรีเมืองพนัสนิคม	๑,๕๖๖,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	โอนงบประมาณไปใช้โครงการที่มีความจำเป็นมากกว่า	สำนักปลัดเทศบาล
๑๘	โครงการจ้างเหมาบริการป้องกันและกำจัดปลวกหอบประชุมสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๖๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	ผู้รับเหมาตรวจสอบแล้วอาคารยังอยู่ในสภาพสมบูรณ์จึงยังไม่ต้องดำเนินการ	สำนักปลัดเทศบาล
๑๙	โครงการติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์อิเล็กทรอนิกส์ชนิด LED FULL COLOR	๑,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	-		✓			กองยุทธศาสตร์ฯ
๒๐	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลรักษาความปลอดภัยบริเวณโดยรอบอาคารอเนกประสงค์สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕๐๑,๖๐๐.๐๐	-	๔๓๒,๐๐๐.๐๐	✓				สำนักปลัดเทศบาล
๒๑	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารอเนกประสงค์สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคมและพื้นที่โดยรอบ	๓๐๒,๔๐๐.๐๐	-	๒๗๖,๐๐๐.๐๐	✓				สำนักปลัดเทศบาล
๒๒	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	-	๒๓,๖๒๒.๐๐	✓				กองคลัง
๒๓	ค่าจ้างที่ปรึกษา วิจัยประเมินผลหรือพัฒนาระบบต่างๆ ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐			✓			สำนักปลัดเทศบาล
๒๔	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดถนนและทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์	๓,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-	๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	✓				กองสาธารณสุขฯ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ	ผู้กักเงิน	เบิกจ่าย	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๒๕	โครงการจ้างเหมาบริการสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	๑,๒๘๔,๐๐๐.๐๐	-	๑,๒๘๔,๐๐๐.๐๐	✓				กองสาธารณสุขฯ
๒๖	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลสวนสาธารณะเทศบาลเมืองพนมสนธิคม	๔๔๒,๐๐๐.๐๐	-	๔๔๒,๐๐๐.๐๐	✓				กองช่าง
๒๗	โครงการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานเขตเมือง	๑๐,๐๐๐.๐๐	-	-			✓	สถานการณ์โควิด	กองสวัสดิการสังคม
๒๘	โครงการเลือกตั้งคณะกรรมการการชุมนุมย่อย	๗๐,๐๐๐.๐๐	-	๔๐,๐๐๐.๐๐	✓				กองสวัสดิการสังคม
		๑๑,๕๕๑,๐๐๐.๐๐	๑,๘๓๐,๐๐๐.๐๐	๗,๐๓๗,๑๐๙.๐๐	๑๕	๒	๑๑		

รวมจำนวนโครงการพัฒนาทั้งสิ้น ๑๒๐ โครงการ

- จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ๖๓ โครงการ
- จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ๒๒ โครงการ
- จำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ ๓๕ โครงการ

ผลการใช้จ่ายงบประมาณ

- งบประมาณที่อนุมัติ ๘๓,๕๐๔,๖๐๐.๐๐ บาท
- ผูกพันงบประมาณ ๑๕,๖๐๐,๖๐๐.๐๐ บาท
- เบิกจ่ายแล้ว ๕๑,๖๓๐,๐๐๐.๓๓ บาท

โดยปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ได้กำหนดแนวทางและวิธีการการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ดังนี้

- ระดับ ๐ - ๔๙% อยู่ในเกณฑ์ ปรับปรุง
- ระดับ ๕๐ - ๗๐% อยู่ในเกณฑ์ พอใช้
- ระดับ ๗๑ - ๘๐% อยู่ในเกณฑ์ ดี
- ระดับ ๘๑ - ๑๐๐% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

สรุปผลการดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โครงการตามแผนพัฒนาฯ จำนวน ๑๒๐ โครงการ ดำเนินการจริงได้ ๘๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๘๓ จัดอยู่ในเกณฑ์พอใช้ และโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ๓๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๑๗

สาเหตุที่ไม่สามารถดำเนินโครงการได้

- อยู่ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-๒๐๑๙ (โควิด-๑๙)
- โอนลดงบประมาณเพื่อไปดำเนินการในส่วนอื่นที่จำเป็น
- เป็นโครงการที่ยังมีประสิทธิภาพอยู่
- โครงการอุดหนุนศูนย์พักพิงสำหรับสุนัขจรจัด จังหวัดชลบุรี - ศูนย์อยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้ง

๓. ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑. ควรจะมีการบูรณาการแนวทางการดำเนินงาน (รูปแบบ/ วิธีการ/ ขั้นตอนการดำเนินโครงการ) ในระดับพื้นที่เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. ไม่สามารถดำเนินตามโครงการได้ครบทุกหมู่บ้าน โดยขาดปัจจัยสำคัญ ได้แก่ งบประมาณ ผู้นำชุมชนที่เข้มแข็ง การบูรณาการในการทำงาน และภาคีเครือข่าย

๒. มุ่งกระตุ้นให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมตั้งแต่การรับรู้คุณภาพชีวิต ส่งเสริมประสิทธิภาพองค์กรประชาชน กำหนดปัญหาของหมู่บ้านโดยเริ่มจากขั้นตอนของการจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้าน หาสาเหตุและแนวทางแก้ไขปัญหา รวมทั้งวางแผนงาน/โครงการในการแก้ไขปัญหามอบหมายได้อย่างถูกต้อง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

๑. เทศบาลควรส่งเสริมทางด้านงบประมาณให้เพียงพอต่อการพัฒนาด้านการศึกษาควรกำกับดูแลและควบคุมกระบวนการดำเนินงานด้านการส่งเสริมการศึกษาให้มีคุณภาพและถูกต้องตามหลักวิชาการอย่างต่อเนื่อง

๒. สอดแทรกปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมให้กับเด็กอย่างต่อเนื่องมีการจัดกิจกรรมกระบวนการในการจัดกิจกรรมพัฒนาทั้งร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญาเหมาะสมกับวัยและความสามารถของแต่ละบุคคล สร้างระเบียบ วินัยและมารยาทในการพูดการไหว้และฝึกเรื่องการช่วยเหลือตนเองอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับวัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านวัฒนธรรมประเพณี และการท่องเที่ยว

๑. การเพิ่มขึ้นของประชากรในเขตเมือง เป็นสาเหตุหนึ่งที่เกิดการขยายตัวของเมืองที่นำไปสู่การเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยปัญหาที่สำคัญที่มักเกิดขึ้น ได้แก่ ปัญหาชุมชนแออัด อันเกิดจากการย้ายถิ่นฐานของประชากรชนบทเข้าสู่เมืองการอุปโภคบริโภคและการประกอบกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน ที่ทำให้เกิดขยะ ของเสีย และน้ำเสีย

๒. วิถีสังคมที่เปลี่ยนแปลง เป็นสาเหตุหลักที่ทำให้พฤติกรรมและสภาวะสุขภาพของคนเปลี่ยนแปลงไปด้วยสภาวะสุขภาพกลับมีปัญหามากขึ้น ซึ่งสะท้อนให้เห็นความอ่อนแอของการเข้ามามีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการแก้ไขปัญหาสุข ภาพประชาชนส่วนใหญ่ยังติดภาพของการเป็นผู้รับทุกอย่างจากรัฐตลอดเวลา การเข้ามามีส่วนร่วมในการสร้างสุขภาพจึงมีน้อย การจัดการปัญหาสุขภาพของประชาชนนั้นประเด็นสำคัญอยู่ที่การทำให้ประชาชนมีความรู้ และตระหนักต่อการมีสุขภาพอนามัยของตนเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการหลีกเลี่ยงพฤติกรรมอันเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการเกิดโรค

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร

๑. การปรับกระบวนทัศน์ทางความคิดใหม่ ที่เน้นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลโดยการสรรหา คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพ และการฟื้นฟูปรับปรุงศักยภาพของพนักงานเดิมให้มีความสามารถให้หลากหลายมากขึ้น

๒. การส่งเสริมความรู้ การทำให้พนักงานทราบถึงสิ่งที่ต้องปฏิบัติ เหตุผลของการปฏิบัติ การทราบถึงรายละเอียดของวิธีการปฏิบัติ การอบรมให้พนักงานทราบถึงมาตรฐานของการปฏิบัติ การวัดประสิทธิผลของการปฏิบัติงานที่มาตรฐานเดียวกัน

๓. ให้ส่วนราชการทุกสำนัก/กอง จัดทำแบบรายงานผลการดำเนินโครงการหลังจากเสร็จสิ้นโครงการแล้ว และโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ให้ชี้แจงเหตุผลประกอบ เสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาวินิจฉัยสั่งการ เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไข พร้อมสำเนาให้กองยุทธศาสตร์ฯ รวบรวมเสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคมเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐	๑๐๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๒๐	๑๐๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๖๐	๑๐๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๑๐	๑๐	๑๐๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๕	๑๐๐
๓.๕ กลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๕	๕	๑๐๐
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๕	๑๐๐
๓.๘ แผนงาน	๕	๕	๑๐๐
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๕	๑๐๐
รวม	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐

พบว่าประเด็น ยุทธศาสตร์เทศบาลเมืองพนัสนิคม ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ แผนงานและความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ ผลรวมคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ได้ ๑๐๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เพราะวิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม มีความชัดเจนสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้เป็นที่รับรู้ของคนทั้งองค์กร ส่วนการกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม เป็นการกำหนดการพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ครอบคลุมโดยพัฒนาทุกด้านไปพร้อมกัน อาทิ โครงสร้างพื้นฐาน การจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ การพัฒนาคุณภาพชีวิต การพัฒนาด้านวัฒนธรรม ประเพณีและการท่องเที่ยว การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ “เทศบาลเมืองพนัสนิคมเป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน ด้วยหลักเศรษฐกิจพอเพียงและกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้” สามารถบ่งบอกถึงความแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนงาน งาน โครงการ กิจกรรม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ได้

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ในแต่ละประเด็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๒๐	๒๐.๐๐	๒๐
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๓.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๒.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๓	๓.๐๐	๑๐๐.๐๐
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๒๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๑. การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๒. การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๓	๓.๐๐	๑๐๐.๐๐

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
	๓. การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จาไรต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๓	๓.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๔. การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๓	๓.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๕. การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๓	๓.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๖. ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๓	๓.๐๐	๑๐๐.๐๐
๓	ยุทธศาสตร์	๖๐	๖๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	๑๐	๑๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัดและเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	๑๐	๑๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาคแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๑๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาหมู่บ้านและชุมชน แผนพัฒนาตำบล และแผนพัฒนาอำเภอ	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
	รวม	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙.๐๐	๙๐.๐๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๑๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๖๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๗ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
รวม	๑๐๐	๙๙.๐๐	๙๙.๐๐

พบว่าประเด็น ผลรวมคะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ๙๙.๐๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๐๐

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน

๓. ผลการดำเนินงานแยกตามยุทธศาสตร์

เทศบาลเมืองพนัสนิคมได้จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - พ.ศ. ๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ รวมแก้ไขเพิ่มเติมจนถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การรวบรวมปัญหาความต้องการจากหมู่บ้าน การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ก่อนที่จะนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่และนำบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และได้ดำเนินการโครงการตามที่ปรากฏไว้เทศบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม งบเงินสะสม งบเงินทุนสำรองสะสม งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โอนตั้งจ่ายใหม่ โอนงบประมาณเพิ่ม โดยได้รับความร่วมมือการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่จนประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งทางคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคมได้สรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นภาพรวม ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณตามแผน (บาท)	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (บาท)	โครงการที่ดำเนินการสำเร็จ		โครงการที่ไม่ได้ดำเนินงาน
				จำนวนโครงการ	เบิกจ่าย (บาท)	
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๖	๑๗,๗๓๒,๐๐๐.๐๐	๑๗,๖๙๑,๐๐๐.๐๐	๒๔	๑๕,๖๙๙,๐๘๘.๐๐	๒
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๗	๕๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๖๐,๐๐๐.๐๐	๓	๕๔,๑๙๕.๐๐	๔
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๔๗	๕๓,๙๙๙,๖๐๐.๐๐	๔๙,๙๒๔,๖๐๐.๐๐	๓๔	๔๑,๗๓๘,๖๕๕.๕๓	๑๓
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว	๑๒	๖,๕๘๐,๐๐๐.๐๐	๔,๐๗๘,๐๐๐.๐๐	๗	๘๗๑,๕๕๒.๘๐	๕
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร	๒๘	๑๒,๑๘๙,๐๐๐.๐๐	๑๑,๕๕๑,๐๐๐.๐๐	๑๗	๘,๘๖๗,๑๐๙.๐๐	๑๑
รวมทั้งสิ้น	๑๒๐	๙๑,๐๕๐,๖๐๐.๐๐	๘๓,๕๐๔,๖๐๐.๐๐	๘๕	๖๗,๒๓๐,๖๐๐.๓๓	๓๕

๔. รายรับจริงตามงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (เดือนตุลาคม ถึงเดือนกันยายน : ระบบบันทึกบัญชีของ อบท. : ๓๐ ก.ย ๖๕)

หมวด	ประเภท	ประมาณการ	รับจริง
หมวดภาษีอากร	ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๔,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๓,๙๐๖,๘๙๔.๕๐
	ภาษีป้าย	๑,๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๓๑๓,๖๒๓.๐๐
	อากรการฆ่าสัตว์	๔๐,๐๐๐.๐๐	๑๒,๙๐๕.๐๐
รวมหมวดภาษีอากร		๕,๖๔๐,๐๐๐.๐๐	๕,๒๓๓,๕๒๒.๕๐
หมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับ และ โบนัส	ค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับใบอนุญาตการขายสุรา	๕,๐๐๐.๐๐	๓,๕๔๐.๕๐
	ค่าธรรมเนียมเก็บและขนมูลฝอย	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๕๔,๘๔๐.๐๐
	ค่าธรรมเนียมเก็บขนอุจจาระหรือสิ่งปฏิกูล	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๕๑,๑๐๐.๐๐
	ค่าธรรมเนียมในการออกหนังสือรับรองการแจ้งสถานที่จำหน่ายอาหารหรือสะสมอาหาร	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๖,๒๐๐.๐๐
	ค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับทะเบียนราษฎร	๗,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
	ค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับบัตรประชาชน	๖๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
	ค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับการควบคุมอาคาร	๒,๐๐๐.๐๐	๑๓,๒๗๕.๒๕
	ค่าปรับผู้กระทำความผิดกฎหมายจราจรทางบก	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๘๖,๖๐๐.๐๐
	ค่าปรับผู้กระทำความผิดกฎหมายรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง	๕,๐๐๐.๐๐	๑,๕๐๐.๐๐
	ค่าปรับผู้กระทำความผิดกฎหมายและข้อบังคับท้องถิ่น	๑๕,๐๐๐.๐๐	๗,๖๐๐.๐๐
	ค่าปรับการผิดสัญญา	๓๐,๐๐๐.๐๐	๔๔,๘๗๐.๕๒
	ค่าปรับอื่นๆ	๕,๐๐๐	๒๐๐
	ค่าใบอนุญาตประกอบการค้าสำหรับกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ	๒๔๐,๐๐๐.๐๐	๔,๔๕๐.๐๐
	ค่าใบอนุญาตจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหารหรือสถานที่สะสมอาหารในครัว หรือพื้นที่ใด ซึ่งมีพื้นที่เกิน ๒๐๐ ตารางเมตร	๒๓,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
	ค่าใบอนุญาตจำหน่ายสินค้าในที่หรือทางสาธารณะ	๖๖,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
	ค่าใบอนุญาตจัดตั้งตลาดเอกชน	๔,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
	ค่าใบอนุญาตเกี่ยวกับการควบคุมอาคาร	๕๐๐.๐๐	๕๗๐.๐๐
	ค่าใบอนุญาตเกี่ยวกับการโฆษณาโดยใช้เครื่องขยายเสียง	๑,๐๐๐.๐๐	๖๐.๐๐
รวมหมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับ และ โบนัส		๑,๓๓๓,๕๐๐.๐๐	๗๗๔,๘๐๖.๒๗
หมวดรายได้จากทรัพย์สิน	ค่าเช่าหรือบริการ	๓,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๓,๓๑๗,๙๗๙.๐๐
	ดอกเบี้ย	๘,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๗๔๖,๒๒๐.๔๓
	เงินปันผลหรือเงินรางวัลต่าง ๆ	๐.๐๐	๑,๒๕๐.๐๐
รวมหมวดรายได้จากทรัพย์สิน		๔,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๔,๐๖๔,๔๔๙.๔๓
หมวดรายได้จากสาธารณูปโภคและพาณิชย์	เงินสนับสนุนจากกิจการพาณิชย์อื่น ๆ	๒,๘๕๐,๐๐๐.๐๐	๒,๓๒๖,๓๒๒.๐๓
รวมหมวดรายได้จากสาธารณูปโภคและกิจการพาณิชย์		๒,๘๕๐,๐๐๐.๐๐	๒,๓๒๖,๓๒๒.๐๓
หมวดรายได้เบ็ดเตล็ด	เงินที่มีผู้อุทิศให้	๐.๐๐	๖,๔๘๓.๔๐
	ค่าขายเอกสารการจัดซื้อจัดจ้าง	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๑,๑๐๐.๐๐
	รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๖๘,๒๑๓.๕๖
รวมหมวดรายได้จากสาธารณูปโภค และกิจการพาณิชย์		๓๖๕,๐๐๐.๐๐	๔๘๕,๗๙๖.๙๖

หมวด	ประเภท	ประมาณการ	รับจริง
หมวดรายได้จากทุน	ค่าขายทอดตลาดทรัพย์สิน	๑๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
รวมหมวดรายได้จากทุน		๑๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
หมวดภาษีจัดสรร	ภาษีรถยนต์	๒,๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๒,๗๓๒,๓๖๘.๖๐
	ภาษีมูลค่าเพิ่มตาม พ.ร.บ. กำหนดแผนฯ	๔๑,๖๑๑,๐๐๐.๐๐	๔๓,๖๐๔,๓๘๐.๐๐
	ภาษีมูลค่าเพิ่มตาม พ.ร.บ. จัดสรรรายได้ฯ	๑๕,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙,๙๖๖,๒๙๔.๙๕
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	๒,๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๖๓๘,๖๓๗.๔๖
	ภาษีสรรพสามิต	๘,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๗,๔๓๘,๕๘๔.๗๕
	ค่าภาคหลวงแร่	๑๔๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๕,๓๓๓.๙๗
	ค่าภาคหลวงปิโตรเลียม	๘๕,๐๐๐.๐๐	๗๐,๗๔๙.๗๔
	ค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมตามประมวลกฎหมายที่ดิน	๒,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๖,๓๐,๙๓๓.๐๐
รวมหมวดภาษีจัดสรร		๗๑,๙๘๖,๐๐๐.๐๐	๗๗,๒๖๒,๒๘๒.๔๗
หมวดเงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๑๓,๑๕๒,๘๐๐.๐๐	๙๗,๑๐๓,๓๖๐.๐๐
รวมหมวดเงินอุดหนุน		๑๑๓,๑๕๒,๘๐๐.๐๐	๙๗,๑๐๓,๓๖๐.๐๐
รวมทั้งหมด		๑๙๙,๖๓๗,๓๐๐.๐๐	๑๘๗,๒๕๑,๔๓๙.๖๖

๕. ผลประเมินความพึงพอใจ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ประเมินจากข้อมูลในการออกแบบสอบถามความพึงพอใจจากประชาชน ต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม และได้คัดเลือกโครงการเพื่อวัดความสำเร็จของโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยออกแบบสอบถามจำนวน ๔๐๐ ชุด วัดความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับประโยชน์หรือเป็นการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนจากโครงการต่าง ๆ ที่เทศบาลดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาสรุปรวบรวมและวิเคราะห์ประเมินผลที่ได้จากแบบสอบถาม โดยแบ่งเป็น ๓ ส่วน คือ

- ๑) การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
- ๒) การวิเคราะห์ ข้อมูลผลการดำเนินโครงการต่าง ๆ ของเทศบาล
- ๓) ข้อเสนอแนะ ปัญหา ที่ต้องการให้เทศบาลเมืองพนัสนิคมดำเนินการ

ส่วนที่ ๑ การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน ๔๐๐ ชุด

๑. ชุมชนย่อยที่ ๑ - ๑๒

๒. เพศ ชาย ๑๘๕ คน หญิง ๒๑๕ คน

๓. อายุ

ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๑๐ คน	๒๐ - ๓๐ ปี	๙๑ คน
๓๑ - ๔๐ ปี	๖๓ คน	๔๑ - ๕๐ ปี	๑๑๒ คน
๕๑ - ๖๐ ปี	๗๔ คน	มากกว่า ๖๐ ปี	๕๐ คน

๔. ระดับการศึกษา

ประถมศึกษา	๑๒๕ คน	มัธยมศึกษา/เทียบเท่า	๑๑๖ คน
อนุปริญญา	๕๙ คน	ปริญญาตรี	๘๕ คน
สูงกว่าปริญญาตรี	๑๕ คน	อื่นๆ	- คน

๕. อาชีพ

รับราชการ	๑๗ คน	เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๑๒๐ คน
ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	๑๕๘ คน	รับจ้าง	๖๔ คน
นักเรียน/นักศึกษา	๒๕ คน	การเกษตร	๑๑ คน
อื่น ๆ	๕ คน	(ผู้สูงอายุ, แม่บ้าน)	

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองพนัสนิคม จำนวน ๔๐๐ ชุด

๖. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองพนัสนิคมในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ประเด็นความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ		
	พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาล	๘๓.๐๐%	๑๖.๐๐%	๑.๐๐%
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ	๘๑.๐๐%	๑๗.๐๐%	๒.๐๐%
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรมต่างๆ	๘๕.๐๐%	๑๔.๐๐%	๑.๐๐%
๔. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้ประชาชนทราบ	๘๒.๐๐%	๑๗.๐๐%	๑.๐๐%
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ	๘๐.๐๐%	๑๙.๐๐%	๑.๐๐%
๖. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่นำไปสู่การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน	๘๔.๐๐%	๑๕.๐๐%	๑.๐๐%
๗. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๘๒.๐๐%	๑๖.๐๐%	๒.๐๐%
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๖.๐๐%	๑๓.๐๐%	๑.๐๐%
เฉลี่ยรวม	๘๒.๘๗%	๑๕.๘๗%	๑.๒๖%

๖.๑ การประเมินผลโครงการที่เทศบาลเมืองพนัสนิคมดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๖.๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๑	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลและซ่อมแซมระบบไฟฟ้าภายในเขตเทศบาลฯ	๗๕.๐๐%	๒๔.๐๐%	๑.๐๐%
๒	ขยายเขตประปา	๗๙.๐๐%	๒๐.๐๐%	๑.๐๐%
๓	โครงการปรับปรุงทางเท้า ทั้ง ๒ ฝั่ง ถนนบ้านบึงคล้า	๗๖.๐๐%	๒๒.๐๐%	๒.๐๐%
๔	โครงการปรับปรุงทางเดินเท้าถนนเมืองเก่า ซอย ๒	๘๐.๐๐%	๑๙.๐๐%	๑.๐๐%
๕	โครงการปรับปรุงทางเท้าทั้ง ๒ ฝั่ง ถนนศรีจารุสัมพันธ์ ๑ (แยกโพธิ์ตากถึงถนนศรีบุญชู)	๘๒.๐๐%	๑๗.๐๐%	๑.๐๐%
๖	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ คสล. ซอย ๑ ถนนบ้านเรือนใหญ่	๘๑.๐๐%	๑๘.๐๐%	๑.๐๐%
๗	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนศรีบุญชู ช่วงที่ ๒	๘๔.๐๐%	๑๕.๐๐%	๑.๐๐%
เฉลี่ยรวม		๗๙.๕๗%	๑๙.๒๙%	๑.๑๔%

๖.๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๘	โครงการส่งเสริมเยาวชนเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	๘๑.๐๐%	๑๘.๐๐%	๑.๐๐%
๙	โครงการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว ลดภาวะโลกร้อนในพื้นที่เทศบาล	๘๕.๐๐%	๑๔.๐๐%	๑.๐๐%
๑๐	โครงการปิดทองหลังพระ	๘๒.๐๐%	๑๗.๐๐%	๑.๐๐%
เฉลี่ยรวม		๘๒.๖๗%	๑๖.๓๓%	๑.๐๐%

๖.๑.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๑๑	โครงการช่วยเหลือประชาชนในการป้องกันและบรรเทาความเดือดร้อนที่เกิดจากสาธารณภัย	๘๒.๐๐%	๑๗.๐๐%	๑.๐๐%
๑๒	โครงการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้นและการอพยพหนีไฟ	๘๔.๐๐%	๑๕.๐๐%	๑.๐๐%
๑๓	โครงการถนนปลอดภัย	๘๐.๐๐%	๑๘.๐๐%	๒.๐๐%
๑๔	โครงการจัดระเบียบที่หรือทางสาธารณะ ในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๗๘.๐๐%	๒๐.๐๐%	๒.๐๐%
๑๕	โครงการอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	๘๑.๐๐%	๑๘.๐๐%	๑.๐๐%
๑๖	โครงการร่วมจัดนิทรรศการและการแข่งขันความเป็นเลิศทางวิชาการและหน่วยงานการศึกษาอื่น ๆ ในระดับเขตระดับภาค และระดับประเทศ	๘๓.๐๐%	๑๗.๐๐%	๐.๐๐%
๑๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา)	๘๔.๐๐%	๑๖.๐๐%	๐.๐๐%
๑๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา โรงเรียนเทศบาล ๔	๘๒.๐๐%	๑๘.๐๐%	๐.๐๐%
๑๙	โครงการปรับปรุงและพัฒนาตลาดสดน้ำซ้อย	๗๙.๐๐%	๒๐.๐๐%	๑.๐๐%
๒๐	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม) ให้กับนักเรียนโรงเรียนสังกัดเทศบาลศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและสถานรับเลี้ยงเด็กบุญล่อมเนอร์สเซอรี่	๘๔.๐๐%	๑๕.๐๐%	๑.๐๐%
๒๑	โครงการอุดหนุนชุมชนตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๘๒.๐๐%	๑๗.๐๐%	๑.๐๐%
๒๒	โครงการอุดหนุนสำหรับขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๗๙.๐๐%	๑๙.๐๐%	๒.๐๐%
๒๓	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการและผู้ดูแลคนพิการ	๘๑.๐๐%	๑๘.๐๐%	๑.๐๐%
๒๔	โครงการฝึกอบรมอาชีพ	๘๔.๐๐%	๑๕.๐๐%	๑.๐๐%
๒๕	โครงการอบรมสัมมนาและเพิ่มประสิทธิภาพของผู้นำชุมชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง	๘๑.๐๐%	๑๘.๐๐%	๑.๐๐%
๒๖	โครงการประชุมคณะกรรมการชุมชนย่อย	๑๗.๐๐%	๘๒.๐๐%	๑.๐๐%

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๒๗	โครงการเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน	๗๕.๐๐%	๒๕.๐๐%	๒.๐๐%
๒๘	โครงการอบรมการจัดทำแผนชุมชน	๔๖.๖๖%	๕๐.๘๐%	๒.๕๔%
๒๙	โครงการปรับปรุงและพัฒนาตลาดสดน้ำซ้อ	๘๓.๑๕%	๑๕.๖๐%	๑.๒๕%
๓๐	โครงการเปี่ยมยั้งชีพผู้ป่วยเอดส์	๑๒.๒๔%	๘๗.๔๐%	๐.๓๖%
๓๑	โครงการสุขาภิบาลสถานที่จำหน่ายอาหารของร้านอาหารและแผงลอย	๖๖.๗๖%	๓๐.๖๐%	๒.๖๔%
๓๒	โครงการสนับสนุนกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๘๓.๐๐%	๑๖.๘๔%	๐.๑๖%
๓๓	โครงการสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการทางสังคมให้แก่คนพิการหรือทุพพลภาพ	๘๔.๔๐%	๑๔.๙๗%	๐.๖๓%
๓๔	โครงการสร้างหลักประกันด้านรายได้แก่ผู้สูงอายุ	๗๐.๘๐%	๒๗.๐๘%	๒.๑๒%
๓๕	อุดหนุนศูนย์อำนวยการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดจังหวัดชลบุรี (ศอ.ปส.จ.ชบ.)	๗๒.๖๐%	๒๔.๙๙%	๒.๔๑%
๓๖	โครงการจัดระเบียบในที่หรือทางสาธารณะในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๗๒.๖๘%	๒๖.๘๐%	๐.๕๒%
๓๗	โครงการปรับปรุงพื้นคอนกรีตทางเดินเท้า (หน้าอาคารเรียนถึงหน้าประตูวัด) โรงเรียนเทศบาล ๒	๕๘.๖๐%	๓๙.๔๐%	๒.๐๐%
เฉลี่ยรวม		๖๗.๑๖%	๓๑.๑๖%	๑.๖๘%

๖.๑.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๓๘	โครงการถวายความจงรักภักดีและปกป้องสถาบัน	๕๗.๘๐%	๓๙.๒๐%	๓.๐๐%
๓๙	โครงการจัดงานวันสำคัญของชาติ และนโยบายของรัฐบาล	๕๙.๘๕%	๓๗.๒๐%	๒.๙๕%
๔๐	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	๘๕.๘๐%	๑๓.๒๐%	๑.๐๐%
๔๑	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ปีเก่าต้อนรับปีใหม่และเทศกาลคริสต์มาส	๗๕.๑๕%	๒๑.๖๐%	๓.๒๕%
๔๒	โครงการส่งเสริมและอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีวันตรุษจีน	๗๗.๘๐%	๒๑.๒๐%	๑.๐๐%
๔๓	โครงการพัฒนาทุนทางวัฒนธรรมชุมชนผ่านกลไกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาสังคม	๗๔.๒๐%	๒๐.๖๐%	๕.๒๐%
เฉลี่ยรวม		๗๑.๗๗%	๒๖.๘๓%	๑.๔๐%

๖.๑.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๔๔	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารอเนกประสงค์สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคมและพื้นที่โดยรอบ	๘๐.๓๐%	๑๓.๒๐%	๖.๕๐%
๔๕	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลรักษาความปลอดภัยบริเวณโดยรอบอาคารอเนกประสงค์สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๘๕.๒๔%	๑๓.๒๐%	๑.๕๖%
๔๖	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคม	๘๑.๕๐%	๑๘.๐๐%	๐.๕๐%
๔๗	โครงการจัดงานวันเทศบาล	๘๒.๖๘%	๑๗.๐๐%	๐.๓๒%
๔๘	โครงการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลและผู้บริหารเทศบาล	๖๖.๐๐%	๓๓.๗๐%	๐.๓๐%
๔๙	โครงการสื่อประชาสัมพันธ์	๗๒.๐๐%	๒๗.๗๕%	๐.๒๕%
๕๐	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๘๐.๐๐%	๑๙.๔๙%	๐.๕๑%
๕๑	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	๕๕.๐๐%	๔๔.๔๘%	๐.๕๒%
๕๒	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดถนนและทำหน้าที่ประจำรถขยะภายในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๘๒.๗๐%	๑๕.๐๐%	๒.๓๐%
๕๓	โครงการจ้างเหมาบริการสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	๕๕.๐๐%	๔๑.๙๐%	๓.๑๐%
๕๔	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลสวนสาธารณะเทศบาลเมืองพนัสนิคม	๕๕.๐๐%	๔๔.๘๐%	๐.๒๐%
เฉลี่ยรวม		๗๒.๓๑%	๒๖.๒๓%	๑.๔๖%

ส่วนที่ ๓ ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

๑. อยากให้จัดระเบียบสายไฟฟ้าและสายสื่อสารต่าง ๆ ทั้งสาย
๒. ย่านตลาดเก่าควรจัดหาห้องน้ำห้องสุขาให้เพียงพอและสะดวกกว่านี้
๓. ควรประชาสัมพันธ์ กำหนดเวลาโดยประมาณว่ารถขนขยะจะผ่านมาเก็บขยะที่ถนนเส้นไหน
๔. ให้ประชาชนนำถังขยะหรือถุงดำใส่ขยะให้เรียบร้อยแล้วมาวางไว้ตามถนนเส้นต่าง ๆ ชาวบ้านจะได้ไม่ต้องหาที่ทิ้งขยะเอง เพราะเวลานี้ไม่มีถังขยะตามที่ต่าง ๆ แล้ว หรือมีแต่ก็น้อยมาก แต่ก็ดีที่สะอาดทั้งกลิ่นและของเสีย
๕. อยากให้แก้ปัญหาสุนัขจรจัดบริเวณตลาดเก่าและหลังวัดพลับมีจำนวนมาก ตลาดเก่าบริเวณพุทธบาทมีสุนัขมาถ่ายเลอะเทอะและสกปรกมาก ทำให้ไม่มีความสวยงามและมีกลิ่นรบกวน
๖. บริเวณข้างตลาดเก่า (ทิศตะวันออก) แขนงสินค้ารูก้าทางเดินออกมาเยอะทำให้การสัญจรลำบาก
๗. บริเวณหน้าร้านหมอยุคดีมีการวางสินค้าบนถนน ทำให้ไม่มีที่จอดรถ ขอให้จัดระเบียบให้ด้วยครับ
๘. อยากให้จัดระเบียบร้านค้าบริเวณตลาดเก่า ควรจัดให้ขึ้นมาอยู่ด้านบนจะได้มีที่จอดรถและเป็นระเบียบสวยงาม
๙. ขอให้เทศบาลปฎิบัติถนนจากสะพานวัดเกาะแก้วนครสวรรค์ ถึงสามแยกโรงเรียนเทศบาล ๔ และขอให้ปฎิบัติพร้อมขยายถนน ถนนแยกบึงคล้า ไปหมู่บ้านศุภฤกษ์ (ไผ่ล้อม) เนื่องจากรถสวนกันไม่สะดวก

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบรวมทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลพนัสนิคมจึงขอสรุปผลการดำเนินการจัดทำงบประมาณการใช้จ่าย รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการเทศบาลเมืองพนัสนิคม ดังนี้

วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม

“พัฒนาเมืองพนัสนิคมเป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน ด้วยหลักเศรษฐกิจกิจพอเพียงและกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้”

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ ด้านพัฒนาวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการองค์กร

ตัวชี้วัด :

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

วัดคุณภาพงานจากจำนวนถนนทางเท้า ท่อระบายน้ำที่ได้รับการปรับปรุง ไฟฟ้าสาธารณะมีจำนวนเพิ่มขึ้นครอบคลุมทุกพื้นที่ สวนสาธารณะได้รับการบำรุงรักษา

๒. ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

ทรัพยากรธรรมชาติได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู ประชาชนมีจิตสำนึกในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนสามารถคัดแยกขยะได้อย่างถูกต้อง

๓. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

จำนวนร้อยละของผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ที่ได้รับการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพ ผู้ป่วยมีจำนวนลดลง ผู้ติดยาเสพติดลดลง และจำนวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนที่เพิ่มขึ้น

๔. ด้านการพัฒนาวัฒนธรรม ประเพณีและการท่องเที่ยว

จำนวนร้อยละของประชาชนที่มีส่วนร่วมในการสืบสานวัฒนธรรม ประเพณีและจำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยว

๕. ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

จำนวนเครื่องมือเครื่องใช้ เทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ และการให้บริการประชาชนที่เพิ่มขึ้น ระยะเวลาและขั้นตอนที่ลดลงของการให้บริการประชาชน ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนในการจัดบริการสาธารณะของเทศบาลเมืองพนัสนิคมและจำนวนบุคลากรของหน่วยงานที่ได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและมีศักยภาพเพิ่มมากขึ้น

โดยปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ได้กำหนดแนวทางและวิธีการการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม ดังนี้

- ระดับ ๐ - ๔๙% อยู่ในเกณฑ์ ปรับปรุง
- ระดับ ๕๐ - ๗๐% อยู่ในเกณฑ์ พอใช้
- ระดับ ๗๑ - ๘๐% อยู่ในเกณฑ์ ดี
- ระดับ ๘๑ - ๑๐๐% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

ปีงบประมาณ	โครงการตามแผนพัฒนา	ดำเนินการได้จริง		ไม่ได้ดำเนินการ	
		จำนวนโครงการ	คิดเป็น (%)	จำนวนโครงการ	คิดเป็น (%)
พ.ศ.๒๕๖๕	๑๒๐	๘๕	๗๐.๘๓%	๓๕	๒๙.๑๗%

สรุปผลการดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โครงการตามแผนพัฒนาฯ จำนวน ๑๒๐ โครงการ ดำเนินการจริงได้ ๘๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๘๓ จัดอยู่ในเกณฑ์พอใช้ และโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ๓๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๑๗

๒. ความสำเร็จของการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

เทศบาลเมืองพนัสนิคม ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยมีโครงการอยู่ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม จ่ายขาดเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โอนตั้งจ่ายใหม่ โอนงบประมาณเพิ่ม ซึ่งได้ดำเนินการแล้วในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

- จำนวนโครงการปรากฏในเทศบัญญัติและปฏิบัติได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ แยกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณตามแผนพัฒนา (บาท)	งบประมาณตามเทศบัญญัติ (บาท)	โครงการที่ดำเนินการสำเร็จ		โครงการที่ไม่ได้ดำเนินงาน
				จำนวนโครงการ	เบิกจ่าย (บาท)	
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๖	๑๗,๗๓๒,๐๐๐.๐๐	๑๗,๖๙๑,๐๐๐.๐๐	๒๔	๑๕,๖๙๙,๐๘๘.๐๐	๒
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๗	๕๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๖๐,๐๐๐.๐๐	๓	๕๔,๑๙๕.๐๐	๔
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๔๗	๕๓,๙๙๙,๖๐๐.๐๐	๔๙,๙๒๔,๖๐๐.๐๐	๓๔	๔๑,๗๓๘,๖๕๕.๕๓	๑๓
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว	๑๒	๖,๕๘๐,๐๐๐.๐๐	๔,๐๗๘,๐๐๐.๐๐	๗	๘๗๑,๕๕๒.๘๐	๕
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร	๒๘	๑๒,๑๘๙,๐๐๐.๐๐	๑๑,๕๕๑,๐๐๐.๐๐	๑๗	๘,๘๖๗,๑๐๙.๐๐	๑๑
รวมทั้งสิ้น	๑๒๐	๙๑,๐๕๐,๖๐๐.๐๐	๘๓,๕๐๔,๖๐๐.๐๐	๘๕	๖๗,๒๓๐,๖๐๐.๓๓	๓๕

๓. ปัญหา - อุปสรรค

- งบประมาณในการบริหารด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- การบริหารจัดการสายไฟฟ้าสาธารณะและสายสื่อสารต่างๆ ให้เป็นระเบียบเรียบร้อย ซึ่งต้องใช้งบประมาณสูงมาก

๔. ข้อเสนอแนะจากการตรวจติดตามและประเมินผล

ผลจากการติดตามและประเมินผลโครงการประชาชนในชุมชน ส่วนมากเป็นความต้องการให้แก้ปัญหาในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ดังนั้นจึงต้องดำเนินการดังนี้

ข้อเสนอแนะ

- ของงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยราชการอื่น รัฐวิสาหกิจในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อพิจารณาท้องถิ่นต่อไป
- การบริหารจัดการสายไฟฟ้าสาธารณะ และสายสื่อสารต่างๆ ให้เป็นระเบียบเรียบร้อย โดยการประสานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสนับสนุนงบประมาณในการจัดระเบียบฯ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รัฐวิสาหกิจ

๕. ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

เทศบาลเมืองพนัสนิคม ควรดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการที่เทศบาลเมืองพนัสนิคม ดำเนินการผ่านมาสัก ๑-๒ ปี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานในหลายๆ ด้าน เพื่อจะได้รับทราบปัญหา การวิเคราะห์ การวางแผนแนวทางแก้ปัญหา การปฏิบัติงานเพื่อแก้ปัญหา อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ ต่อการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองพนัสนิคมต่อไป และควรศึกษาระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการใช้เส้นทาง/ถนนของเทศบาลหรือองค์การบริหารส่วนตำบลอื่น ๆ เพื่อนำผลที่ได้มาเปรียบเทียบกัน เพื่อให้ได้คำตอบที่สามารถนำมาปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาคุณภาพด้านการใช้เส้นทาง/ถนน ของเทศบาลเมืองพนัสนิคม ให้ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน ในด้านต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองพนัสนิคม)

ภาคผนวก

แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองพนัสนิคม
ในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

คำชี้แจง : แบบประเมินนี้ใช้สำหรับการติดตามและประเมินผลโครงการที่เทศบาลเมืองพนัสนิคมได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อที่จะได้นำผลที่มารับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงขอให้ท่านใส่เครื่องหมาย ✓ หน้าข้อความที่ตรงกับข้อเท็จจริง และสอดคล้องกับความคิดเห็นของท่าน

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชุมชน ☐ ย่อยที่ ๑ ☐ ย่อยที่ ๒ ☐ ย่อยที่ ๓ ☐ ย่อยที่ ๔ ☐ ย่อยที่ ๕ ☐ ย่อยที่ ๖
☐ ย่อยที่ ๗ ☐ ย่อยที่ ๘ ☐ ย่อยที่ ๙ ☐ ย่อยที่ ๑๐ ☐ ย่อยที่ ๑๑ ☐ ย่อยที่ ๑๒
๒. เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
๓. อายุ ☐ ต่ำกว่า ๒๐ ปี ☐ ๒๐ – ๓๐ ปี ☐ ๓๑ – ๔๐ ปี
☐ ๔๑ – ๕๐ ปี ☐ ๕๑ – ๖๐ ปี ☐ มากกว่า ๖๐ ปี
๔. การศึกษา ☐ ประถมศึกษา ☐ มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า ☐ อนุปริญญาหรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ สูงกว่าปริญญาตรี ☐ อื่นๆ
๕. อาชีพ ☐ รับราชการ ☐ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ☐ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว
☐ รับจ้าง ☐ นักเรียน/นักศึกษา ☐ เกษตร
☐ อื่น ๆ ระบุ.....

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองพนัสนิคม

๖. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองพนัสนิคมในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ประเด็นความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ		
	พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาล			
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ			
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ			
๔. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบ			
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ			
๖. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่นำไปสู่การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน			
๗. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			

๖.๑ การประเมินผลโครงการที่เทศบาลเมืองพนัสนิคมดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๖.๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๑	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลและซ่อมแซมระบบไฟฟ้าภายในเขตเทศบาลฯ			
๒	ขยายเขตประปา			
๓	โครงการปรับปรุงทางเท้าทั้ง ๒ ฝั่ง ถนนบ้านบึงคล้า			
๔	โครงการปรับปรุงทางเดินเท้าถนนเมืองเก่า ซอย ๒			
๕	โครงการปรับปรุงทางเท้าทั้ง ๒ ฝั่ง ถนนศรีจารุสัมพันธ์ ๑ (แยกโพธิ์ตากถึงถนนศรีบุญชู)			
๖	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ซอย ๑ ถนนบ้านเรือนใหญ่			
๗	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนศรีบุญชู ช่วงที่ ๒			

๖.๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๘	โครงการส่งเสริมเยาวชนเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม			
๙	โครงการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว ลดภาวะโลกร้อนในพื้นที่เทศบาลเมืองพนัสนิคม			
๑๐	โครงการปิดทองหลังพระ			

๖.๑.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๑๑	โครงการช่วยเหลือประชาชนในการป้องกันและบรรเทาความเดือดร้อนที่เกิดจากสาธารณภัย			
๑๒	โครงการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้นและการอพยพหนีไฟ			
๑๓	โครงการถนนปลอดภัย			
๑๔	โครงการจัดระเบียบในที่หรือทางสาธารณะ ในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม			
๑๕	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน			
๑๖	โครงการร่วมจัดนิทรรศการและแข่งขันความเป็นเลิศทางวิชาการและหน่วยงานการศึกษาอื่นๆ ในระดับเขต ระดับภาค และระดับประเทศ			
๑๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา)			
๑๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาล ๔			
๑๙	โครงการปรับปรุงและพัฒนาตลาดสดน้ำซื่อ			

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๒๐	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม) ให้กับนักเรียนโรงเรียนสังกัดเทศบาล ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและสถานรับเลี้ยงเด็กบุญล่อมเนอร์สเซอร์รี่			
๒๑	โครงการอุดหนุนชุมชนตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข			
๒๒	โครงการอุดหนุนสำหรับขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า			
๒๓	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการและผู้ดูแลคนพิการ			
๒๔	โครงการฝึกอบรมอาชีพ			
๒๕	โครงการอบรมสัมมนาและเพิ่มประสิทธิภาพของผู้นำชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง			
๒๖	โครงการประชุมคณะกรรมการชุมชนย่อย			
๒๗	โครงการเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน			
๒๘	โครงการอบรมการจัดทำแผนชุมชน			
๒๙	โครงการส่งเสริมกิจกรรมกลุ่มสตรี			
๓๐	โครงการพ่อแม่ดีเด่น			
๓๑	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลบริเวณสนามฟุตบอล และสวนส่งเสริมสุขภาพ เทศบาลเมืองพนัสนิคมและบริเวณใกล้เคียง			
๓๒	โครงการจ้างเหมาดูแลสระว่ายน้ำสนามกีฬาเทศบาลเมืองพนัสนิคม			
๓๓	โครงการสนับสนุนกองทุนหลักประกันสุขภาพ			
๓๔	โครงการสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการทางสังคมให้แก่คนพิการ หรือทุพพลภาพ			
๓๕	โครงการสร้างหลักประกันด้านรายได้แก่ผู้สูงอายุ			
๓๖	โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ			
๓๗	โครงการจัดบริการสุขภาพผู้สูงอายุด้วย Smart Technology			

๖.๑.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านวัฒนธรรม ประเพณี และการท่องเที่ยว

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๓๘	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเทศบาลเมืองพนัสนิคม			
๓๙	โครงการส่งเสริมและอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีวันตรุษจีน			
๔๐	โครงการจัดงานประเพณีไหว้พระจันทร์			
๔๑	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง			
๔๒	โครงการจัดงานประเพณีสงท่ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่และเทศกาลคริสมาส			
๔๓	โครงการจัดงานวันสำคัญทางศาสนา			

๖.๑.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ		
		พอใจมาก	พอใจ	ควรปรับปรุง
๔๔	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคม			
๔๕	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐			
๔๖	โครงการประชุมประชาคมชุมชน			
๔๗	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลรักษาความปลอดภัยบริเวณโดยรอบอาคารอเนกประสงค์สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติเทศบาลเมืองพนัสนิคม			
๔๘	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคารอเนกประสงค์สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองพนัสนิคมและพื้นที่โดยรอบ			
๔๙	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้			
๕๐	โครงการจ้างเหมาบริการทำความสะอาดถนนและทำหน้าที่ประจำรถขยะภายในเขตเทศบาลเมืองพนัสนิคม			
๕๑	โครงการจ้างเหมาบริการสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล			
๕๒	โครงการจ้างเหมาบริการดูแลสวนสาธารณะ เทศบาลเมืองพนัสนิคม			
๕๓	โครงการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานเขตเมือง			
๕๔	โครงการเลือกตั้งคณะกรรมการชุมชนย่อย			

ส่วนที่ ๓ ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบคุณทุกท่านที่กรุณาให้ความร่วมมือเทศบาลเมืองพนัสนิคม